



กลุ่มงานยุทธศาสตร์ดิจิทัล
กองยุทธศาสตร์ดิจิทัล
รับที่ 232 เวลา 10.07 น.
วันที่ 22 ส.ค. 2568

ผอ.สศท.
รับที่ 079
วันที่ 20 ส.ค. 2568
09:33 น.

รพอ.สศท.
รับที่ 1455
วันที่ 19 ส.ค. 2568
เวลา 11.40

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองยุทธศาสตร์ดิจิทัล (กลุ่มงานมาตรฐานเทคโนโลยีดิจิทัล โทร./โทรสาร ๐-๒๒๒๒ ๘๘๕๔ หรือโทร. ๑๕๓๑).

ที่ กท.๒๐๐๒/๓๓๖๖ วันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๘

เรื่อง ขออนุมัติลงนามในโครงการ และบรรจุในแผนปฏิบัติราชการกรุงเทพมหานคร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๗๐

เรียน ผู้อำนวยการสำนักดิจิทัลกรุงเทพมหานคร

คยท./สศท.
CSU
วันที่ 20 ส.ค. 2568

ด้วยแผนปฏิบัติราชการกรุงเทพมหานคร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๗๐ ด้านที่ ๙ ด้านบริหารจัดการ
ดี ประเด็นการพัฒนาที่ ๙.๑ ระบบงาน เงิน คน ระเบียบที่มีประสิทธิภาพ ได้กำหนดตัววัดผลหลัก (KRs)
ลดค่าใช้จ่ายด้าน license ซอฟต์แวร์เชิงพาณิชย์ลง ซึ่งเกี่ยวข้องกับกองยุทธศาสตร์ดิจิทัล จึงได้จัดทำโครงการ
กิจกรรมส่งเสริมการลดค่าใช้จ่ายด้าน License ซอฟต์แวร์เชิงพาณิชย์ โดยไม่ใช้งบประมาณในการดำเนินการ
รายละเอียดตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดลงนามผู้อนุมัติโครงการฯ และบรรจุ
ในแผนปฏิบัติราชการกรุงเทพมหานคร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๗๐ ต่อไป

(นายเปรมชาย จงเจริญ)
ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์ดิจิทัล
สำนักดิจิทัลกรุงเทพมหานคร

จก. - ๙.

(นางสาวจรัสศรี รัตตะมาน)

รองผู้อำนวยการสำนักดิจิทัลกรุงเทพมหานคร

19 ส.ค. 2568

- อนุมัติ-ลงนามแล้ว
- เห็นชอบในบรรจุในแผนปฏิบัติ-
ราชการท.บ. ปี พ.ศ. ๒๕๗๐

(นายวิทยา นวเศรษฐกุล)

ผู้อำนวยการสำนักดิจิทัลกรุงเทพมหานคร

20 ส.ค. 2568

- | | | |
|---|---|-------------------------------------|
| ☒ ท.กลุ่มงานยุทธศาสตร์ดิจิทัล | ☐ ท.พิจารณา | ☐ |
| ☐ ท.กลุ่มงานวิจัยและนวัตกรรมดิจิทัล | ☒ ดำเนินการ | ☒ |
| ☒ ท.กลุ่มงานมาตรฐานเทคโนโลยีดิจิทัล | ☐ ทราบ | ☐ |
| ☐ น.ฝ่ายบริหารงานทั่วไป | ☐ เวียน | ☐ |

(นายเปรมชาย จงเจริญ)
ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์ดิจิทัล
สำนักดิจิทัลกรุงเทพมหานคร

เรียน หัวหน้ากลุ่มงาน...
เพื่อโปรด ดำเนินการ

(นางสาวกรรณิการ์ จันทน์สว่าง)
เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน
หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป กองยุทธศาสตร์ดิจิทัล
สำนักดิจิทัลกรุงเทพมหานคร

กรุงเทพมหานคร

- ☐ เวียนทราบ
- ☐ เวียนทราบและถือปฏิบัติ
- ☒ พิจารณาดำเนินการ
- ☐ พิจารณาดำเนินการภายในกำหนด
- ☐



(นายมงคล แซ่เตียว)

นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการพิเศษ
หัวหน้ากลุ่มงานยุทธศาสตร์ดิจิทัล กองยุทธศาสตร์ดิจิทัล
สำนักดิจิทัลกรุงเทพมหานคร

๒๕๖๓ ส.ค. ๒๕

เป็นเอกสารลับ

(คุณสุพรรณ กอภะโยธา)
คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
๒๕๖๓ ส.ค. ๒๕

- ☐ นายสมศักดิ์
- ☐ นายสมศักดิ์
- ☐ นายสมศักดิ์
- ☐ นายสมศักดิ์

๒๕๖๓ ส.ค. ๒๕

โครงการ	กิจกรรมส่งเสริมการลดค่าใช้จ่ายด้าน License ซอฟต์แวร์เชิงพาณิชย์
หน่วยงานที่รับผิดชอบ	กองยุทธศาสตร์ดิจิทัล สำนักดิจิทัลกรุงเทพมหานคร
ปีงบประมาณ	พ.ศ. ๒๕๗๐

๑. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบัน หน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานครมีการใช้งานซอฟต์แวร์เชิงพาณิชย์ที่หลากหลาย เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการกิจ ซึ่งนำมาสู่ค่าใช้จ่ายด้านสิทธิการใช้งาน (License) ที่มีมูลค่าสูงและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี อย่างไรก็ตาม การจัดหาและบริหารจัดการสิทธิการใช้งานดังกล่าวยังขาดความเป็นระบบรวมศูนย์ ส่งผลให้เกิดปัญหาการจัดหาซ้ำซ้อน สิทธิการใช้งานบางรายการไม่ได้ถูกใช้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และการขาดข้อมูลในภาพรวม

เพื่อให้การบริหารงบประมาณด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเกิดความคุ้มค่าสูงสุด และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาของกรุงเทพมหานคร (KRs) ประจำปี พ.ศ. ๒๕๗๐ ในการลดค่าใช้จ่ายด้านซอฟต์แวร์เชิงพาณิชย์ลง สำนักดิจิทัลกรุงเทพมหานครจึงเสนอโครงการนี้ขึ้น เพื่อวางระบบการบริหารจัดการสินทรัพย์ซอฟต์แวร์ (Software Asset Management) อย่างเป็นรูปธรรม ตั้งแต่การสำรวจ การจัดทำบัญชีสินทรัพย์ซอฟต์แวร์ การกำหนดนโยบายการจัดหาและใช้งาน ไปจนถึงการส่งเสริมการใช้ซอฟต์แวร์รหัสเปิด (Open Source) ที่มีประสิทธิภาพมาเป็นทางเลือก ซึ่งจะช่วยให้กรุงเทพมหานครสามารถลดต้นทุนที่ไม่จำเป็น และจัดสรรงบประมาณไปใช้ในการพัฒนาดิจิทัลในด้านอื่นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อสำรวจและจัดทำบัญชีรายการสินทรัพย์ซอฟต์แวร์ (Software Inventory) ทั้งหมดที่ใช้งานในหน่วยงานของกรุงเทพมหานครให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน

๒.๒ เพื่อกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการสิทธิการใช้งานซอฟต์แวร์แบบรวมศูนย์ เพื่อลดความซ้ำซ้อนและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งาน

๒.๓ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ซอฟต์แวร์รหัสเปิด (Open Source) หรือซอฟต์แวร์ทางเลือกอื่นที่มีประสิทธิภาพ เพื่อทดแทนซอฟต์แวร์เชิงพาณิชย์และลดภาระค่าใช้จ่าย

๒.๔ เพื่อลดค่าใช้จ่ายโดยรวมของกรุงเทพมหานครที่เกี่ยวข้องกับสิทธิการใช้งานซอฟต์แวร์เชิงพาณิชย์

๓. เป้าหมาย

๓.๑ เชิงปริมาณ : ลดค่าใช้จ่ายด้านสิทธิการใช้งานซอฟต์แวร์เชิงพาณิชย์ของกรุงเทพมหานคร ในปีงบประมาณ ๒๕๗๐ ลงไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๕ เมื่อเทียบกับปีงบประมาณก่อนหน้า

๓.๒ เชิงคุณภาพ : กรุงเทพมหานครมีระบบบัญชีสินทรัพย์ซอฟต์แวร์กลางและมีนโยบายการบริหารจัดการที่ชัดเจน ทำให้สามารถวางแผนงบประมาณด้านซอฟต์แวร์ได้อย่างมีข้อมูลประกอบและมีประสิทธิภาพ

๔. ลักษณะโครงการ

เป็นโครงการที่สอดคล้องกับแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ๒๐ ปี ระยะ ๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การสร้างความเป็นมืออาชีพในการบริหารจัดการมหานคร ยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๗.๕ เทคโนโลยีสารสนเทศ เป้าประสงค์ที่ ๗.๕.๑ การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการให้บริการเพื่อขับเคลื่อนภารกิจของกรุงเทพมหานคร กลยุทธ์ที่ ๗.๕.๑.๒ การพัฒนาระบบการจัดการภายใน อย่างมีประสิทธิภาพ และแผนปฏิบัติการกรุงเทพมหานคร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๗๐ ด้านที่ ๔ ด้านบริหารจัดการดี ประเด็นการพัฒนาที่ ๔.๑ ระบบงาน เงิน คน ระเบียบที่มีประสิทธิภาพ โดยเป็นโครงการพัฒนากระบวนการและระบบบริหารจัดการภายใน

๕. ระยะเวลาดำเนินการ

ระยะเวลาดำเนินการ ๑ ปีงบประมาณ (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๙ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๗๐)

๖. แผนปฏิบัติการ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. สำรวจและรวบรวมข้อมูลการใช้งานซอฟต์แวร์	←→											
๒. วิเคราะห์ข้อมูล จัดทำบัญชีสินทรัพย์ซอฟต์แวร์			←→									
๓. ยกร่างนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการ						←→						
๔. ดำเนินการตามมาตรการ							←→					
๕. ติดตามและรายงานผลการลดค่าใช้จ่าย												←→

๗. งบประมาณ

ไม่ใช้งบประมาณ

๘. ความเสี่ยงของโครงการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			แนวทาง การบริหารความเสี่ยง
	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับของ ความเสี่ยง	
๘.๑ การไม่ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานในการให้ข้อมูล	๓	๓	ปานกลาง	จัดทำหนังสือสั่งการและชี้แจงอย่างเป็นทางการ กำหนดผู้ประสานงานที่ชัดเจนของแต่ละหน่วยงาน และสื่อสารประโยชน์ที่ทุกหน่วยงานจะได้รับ
๘.๒ ข้อมูลการใช้งานซอฟต์แวร์ที่ได้รับมีความคลาดเคลื่อน	๓	๓	ปานกลาง	ใช้เครื่องมือสำรวจอัตโนมัติ (Automated Discovery Tools) ร่วมกับการสำรวจด้วยตนเอง และมีการสุ่มตรวจเพื่อตรวจสอบความถูกต้อง
๘.๓ การต่อต้านในการเปลี่ยนแปลงไปใช้ซอฟต์แวร์ทางเลือก	๓	๓	ปานกลาง	จัดทำคู่มือ จัดอบรม และมีทีมสนับสนุนทางเทคนิคในช่วงเปลี่ยนผ่าน พร้อมทั้งนำเสนอตัวอย่างความสำเร็จ (Success Case) จากหน่วยงานนำร่อง

๙. ประโยชน์...

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ กรุงเทพมหานครสามารถประหยัดงบประมาณค่าใช้จ่ายด้านซอฟต์แวร์ได้มากกว่าร้อยละ ๒๕ เพื่อนำไปใช้พัฒนาโครงการดิจิทัลอื่น ๆ

๙.๒ มีข้อมูลกลางด้านสินทรัพย์ซอฟต์แวร์ที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และใช้ในการวางแผนงบประมาณได้อย่างแม่นยำ

๙.๓ ลดความเสี่ยงทางกฎหมายจากการใช้ซอฟต์แวร์ที่ไม่มีสิทธิ์การใช้งานถูกต้อง

๙.๔ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกรุงเทพมหานครในภาพรวม

๑๐. การติดตามประเมินผล

๑๐.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ประเภทตัวชี้วัด	วิธีการคำนวณ/เครื่องมือในการใช้วัด	ระยะเวลา
● ร้อยละของค่าใช้จ่ายด้าน license ซอฟต์แวร์เชิงพาณิชย์ที่ลดลง	≥ ร้อยละ ๒๕	ผลลัพธ์	ตามสูตรการคำนวณ Cost Savings และ Financial Proxy	๑ ปี

๑๐.๒ การติดตามความก้าวหน้า

รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานต่อผู้บริหารเป็นรายไตรมาส

๑๐.๓ การประเมินผลโครงการ

กองยุทธศาสตร์ดิจิทัล สำนักดิจิทัลกรุงเทพมหานคร เป็นผู้ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ และจัดทำรายงานสรุปผลเมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ
(นายเปรมชาย จงเจริญ)
ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์ดิจิทัล
สำนักดิจิทัลกรุงเทพมหานคร

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติโครงการ
(นายไวยยา นวเศรษฐกุล)
ผู้อำนวยการสำนักดิจิทัลกรุงเทพมหานคร