

ชื่อโครงการ จัดทำแผนปฏิบัติการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคติดต่อและภัยสุขภาพในพื้นที่กรุงเทพมหานคร
 ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๒-๒๕๖๔)

หน่วยงาน สำนักงานโรคติดต่อทางสาธารณสุข สำนักอนามัย กรุงเทพมหานคร

ปีงบประมาณ ๒๕๖๐

๑.หลักการและเหตุผล

สำนักงานโรคติดต่อทางสาธารณสุข มีหน้าที่ด้านการกำกับ ติดตาม เฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อ ตลอดจนการพัฒนาวิชาการ การศึกษาวิจัย การถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรค การจัดการภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข การนิเทศ กำกับ ตรวจสอบ และติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงการเป็นศูนย์ข้อมูลควบคุมการระบาดและระบบฐานข้อมูลทางระบาดวิทยา ของกรุงเทพมหานคร ตลอดจนการประสานงานและพัฒนาระบบกลไกและเครือข่ายการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรค

การจัดทำยุทธศาสตร์ด้านการเฝ้าระวัง ป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ เป็นการกำหนดกรอบแนวทางการดำเนินงานในระยะ ๓ ปีย่างมีระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถรับมือกับสถานการณ์โรคติดต่อที่มีความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การมียุทธศาสตร์ที่ชัดเจนจะช่วยให้ส่วนราชการสามารถวางแผนเชิงรุกในการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุม และลดผลกระทบจากโรคติดต่อที่เกิดขึ้นในพื้นที่กรุงเทพมหานครได้อย่างมีประสิทธิภาพรวมทั้งเกิดการบูรณาการการทำงาน ระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอกสังกัด รวมถึงการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายและประชาชน เพื่อสร้างความเข้มแข็งในระบบเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อ การมียุทธศาสตร์จะเป็นเสมือน “เข็มทิศ” ในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และองค์ความรู้ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงและความต้องการที่แท้จริงของพื้นที่ นอกจากนี้ยังเป็นกระบวนการที่ช่วย เพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร เนื่องจากมีการเคลื่อนย้ายและปรับเปลี่ยนบุคลากรภายในสังกัด รวมทั้งบุคลากรที่เริ่มปฏิบัติงานใหม่ ซึ่งอาจส่งผลต่อความต่อเนื่องของงานและการถ่ายทอดองค์ความรู้ในบางด้าน จึงทำให้เกิดความจำเป็นในการปรับบทบาทหน้าที่ สร้างความเข้าใจในระบบงาน และประสานงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการดังกล่าว จึงช่วยให้บุคลากรมีความเข้าใจด้านการวิเคราะห์เชิงยุทธศาสตร์ การกำหนดเป้าประสงค์และตัวชี้วัด รวมถึงการถอดบทเรียนเพื่อพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้จะนำไปสู่การบริหารจัดการโครงการและกิจกรรมด้านโรคติดต่อที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และสามารถปรับตัวต่อสถานการณ์โรคได้อย่างทันท่วงที

ดังนั้น โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคติดต่อและภัยสุขภาพในพื้นที่ กรุงเทพมหานคร ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๒-๒๕๖๔) จึงเป็นกลไกสำคัญ ในการจัดทำยุทธศาสตร์ด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อ สร้างความต่อเนื่องของงานเชิงนโยบาย การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในกรุงเทพมหานครอย่างยั่งยืน

๒.วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ พัฒนาทักษะการเขียนแผนงาน/โครงการ การวิเคราะห์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Analysis) และการติดตาม ประเมินผล

๒.๒ เพื่อจัดทำยุทธศาสตร์ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๒-๒๕๖๔) ด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคติดต่อและภัยสุขภาพ เพื่อใช้เป็นกรอบทิศทางในการดำเนินงาน

๒.๓ เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของส่วนราชการให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๒-๒๕๖๔) ด้านการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคติดต่อและภัยสุขภาพ และบรรลุตามเป้าหมาย นโยบายและยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง

๓.เป้าหมาย

๓.๑ กลุ่มเป้าหมายหลัก จำนวน ๖๐ คน ประกอบด้วย

ข้าราชการกรุงเทพมหานครสามัญที่รับผิดชอบในการจัดทำและติดตาม ประเมินผล แผนงาน โครงการ/กิจกรรม ประเภทวิชาการ ระดับปฏิบัติการ - ข้าราชการพิเศษ

- | | |
|-----------------------------------|-------------|
| - สำนักงานโรคติดต่อทางสาธารณสุข | จำนวน ๓๐ คน |
| - ศูนย์บริการสาธารณสุข ๖ กลุ่มเขต | จำนวน ๑๐ คน |

๓.๒ บุคลากรจากหน่วยงานภายนอก ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน จำนวน ๒๐ คน

๓.๓ ผู้ที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๑๒ คน ประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------|------------|
| ๑) เจ้าหน้าที่ดำเนินการ | จำนวน ๘ คน |
| ๒) วิทยากร | จำนวน ๔ คน |

๔.ลักษณะโครงการ

๔.๑ เป็นโครงการใหม่ที่มีความเชื่อมโยงและความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ แผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ในด้านการสร้างเมืองปลอดภัยและยั่งยืนต่อวิกฤตการณ์ แผนยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคลของกรุงเทพมหานคร พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ ตามเป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ : พัฒนาทรัพยากรบุคคลให้พร้อมขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และพันธกิจ (Workforce Readiness) กลยุทธ์ ๒.๕ พัฒนาและประเมินผลการพัฒนาทรัพยากรบุคคลตามคู่มือเส้นทางการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRD Roadmap) สำหรับการเรียนรู้ พัฒนา และประเมินผลรูปแบบ ๗๐:๒๐:๑๐

๔.๒ รูปแบบโครงการ เป็นการประชุมเชิงปฏิบัติการฯ โดยประกอบด้วย การอภิปรายให้ความรู้ แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ประสพการณ์ และการแบ่งกลุ่มฝึกภาคปฏิบัติ

๕.ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

กำหนดการประชุมเชิงปฏิบัติการแบบไป - กลับ ในเดือนมีนาคม-พฤษภาคม ๒๕๗๐ ณ โรงแรมเอกชน ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร

๕.๑ กิจกรรมที่ ๑ การเสริมสร้างองค์ความรู้ พัฒนาทักษะการเขียนแผนงาน/โครงการ การวิเคราะห์ เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Analysis) การติดตาม ประเมินผล แบบไป - กลับ จำนวน ๒ วัน ในเดือนมีนาคม-พฤษภาคม ๒๕๗๐ ณ โรงแรมเอกชน ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร

๕.๒ กิจกรรมที่ ๒ จัดทำแผนปฏิบัติการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคติดต่อและภัยสุขภาพในพื้นที่ กรุงเทพมหานคร ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๗๒-๒๕๗๔) แบบไป - กลับ จำนวน ๙ วัน ในเดือนมีนาคม-พฤษภาคม ๒๕๗๐ ณ โรงแรมเอกชน ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร

๖.แผนปฏิบัติการ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. จัดทำและขออนุมัติโครงการ	←→											
๒. ประสานวิทยากร/สถานที่		←→										
๓. จัดทำคำสั่งผู้เข้าร่วมโครงการฯ และคณะกรรมการฯ			←→									
๔. ดำเนินการจัดกิจกรรมที่๑						←→	→					
๕. ดำเนินการจัดกิจกรรมที่๒						←→	→					
๖. สรุปผลและรายงานผลการดำเนินงาน									←→			
๗.สรุปแผนปฏิบัติราชการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อประจำปี ๒๕๗๐									←→			

๗. งบประมาณ

เบิกจ่ายจากเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ แผนงานบริหารงานกรุงเทพมหานคร ผลผลิตอำนวยการและบริหารสำนัก งบรายจ่ายอื่น รายการค่าใช้จ่ายโครงการจัดทำแผนปฏิบัติการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคติดต่อและภัยสุขภาพในพื้นที่กรุงเทพมหานคร ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๗๒-๒๕๗๔) จำนวนเงินทั้งสิ้น ๘๘๑,๒๐๐ บาท (แปดแสนแปดหมื่นหนึ่งพันสองร้อยบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	กฎหมาย ระเบียบที่ เกี่ยวข้อง
กิจกรรมที่ ๑ การเสริมสร้างองค์ความรู้พัฒนาทักษะการเขียนแผนงาน/โครงการการวิเคราะห์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Analysis)การติดตามประเมินผล จำนวน ๑ รุ่น แบบ ไป - กลับ ระยะเวลา ๒ วัน ณ โรงแรมเอกชน ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร	กลุ่มเป้าหมายจำนวน ๗๒ คน ๑.กลุ่มเป้าหมายหลัก จำนวน ๖๐ คน ประกอบด้วย ข้าราชการกรุงเทพมหานครสามัญที่รับผิดชอบในการจัดทำและติดตาม ประเมินผล แผนงาน โครงการ/กิจกรรม ประเภทวิชาการ ระดับปฏิบัติการ –ชำนาญการพิเศษ ๒.ผู้ที่เกี่ยวข้องจำนวน ๑๒ คน ประกอบด้วย ๑) เจ้าหน้าที่ดำเนินการ จำนวน ๘ คน ๒) วิทยากรจำนวน ๔คน	- ค่าสมนาคุณวิทยากรเอกชน (การอภิปรายและแบ่งกลุ่มภาคปฏิบัติ ๔ คน x ๑,๒๐๐ บาท x ๖ ชั่วโมง x ๒ วัน)	๕๗,๖๐๐	- ระเบียบกรุงเทพมหานครว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม พ.ศ. ๒๕๔๑ - คำสั่งกรุงเทพมหานคร ที่ ๑๘๐๒/๒๕๕๒ ลว. ๒๘ เม.ย. ๒๕๕๒ เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดโครงการฝึกอบรมสัมมนา ศึกษาดูงาน - หนังสือสั่งการ ที่ กท ๐๔๐๑/๓๑๑ ลว. ๒๓ ม.ค. ๒๕๔๗ เรื่อง คู่มือการวิเคราะห์ โครงการฝึกอบรมสัมมนา ศึกษาดูงาน - พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐
		- ค่าอาหาร (ไม่ครบมือ ๗๒ คน x ๖๐๐ บาท x ๒ วัน) - ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (๗๒ คน x ๕๐ บาท x ๒ มื้อ x ๒ วัน)	๘๖,๔๐๐ ๑๔,๔๐๐	
		- ค่าวัสดุ เครื่องเขียนและอุปกรณ์	๕,๐๐๐	
รวมเป็นเงิน ๑๖๓,๔๐๐ บาท (หนึ่งแสนหกหมื่นสามพันสี่ร้อยบาทถ้วน)				

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	กฎหมาย ระเบียบที่ เกี่ยวข้อง
กิจกรรมที่ ๒ การจัดทำ ยุทธศาสตร์ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๒- ๒๕๖๔) ด้านการป้องกัน และควบคุม โรคติดต่อ จำนวน ๑ รุ่น แบบไป - กลับ ระยะเวลา ๙ วัน ณ โรงแรม เอกชน ในพื้นที่ กรุงเทพมหานคร	กลุ่มเป้าหมาย จำนวน ๗๒ คน ๑.กลุ่มเป้าหมาย หลัก จำนวน ๖๐ คน ประกอบด้วย ข้าราชการ กรุงเทพมหานคร สามัญที่รับผิดชอบ ในการจัดทำและ ติดตาม ประเมินผล แผนงาน โครงการ/ กิจกรรม ประเภท วิชาการ ระดับ ปฏิบัติการ - ชำนาญการพิเศษ ๒.ผู้ที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๑๒ คน ประกอบด้วย ๑) เจ้าหน้าที่ดำเนิน การ จำนวน ๘ คน ๒) วิทยากร จำนวน ๔คน	- ค่าสมนาคุณวิทยากร เอกชน (การอภิปรายและ แบ่งกลุ่มภาคปฏิบัติ ๔ คน x ๑,๒๐๐ บาท x ๖ ชั่วโมง x ๙ วัน)	๒๕๙,๒๐๐	- ระเบียบกรุงเทพมหานคร ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการ ฝึกอบรม พ.ศ. ๒๕๔๑ - คำสั่งกรุงเทพมหานคร ที่ ๑๘๐๒/๒๕๕๒ ลว. ๒๘ เม.ย. ๒๕๕๒ เรื่อง หลักเกณฑ์การ จัดโครงการฝึกอบรม
		- ค่าอาหาร (ไม่ครบมือ ๗๒ คน x ๖๐๐ บาท x ๙ วัน) - ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม (๗๒ คน x ๕๐ บาท x ๒ มื้อ x ๙ วัน)	๓๘๘,๘๐๐ ๖๔,๘๐๐	สัมมนา ศึกษาดูงาน - หนังสือสั่งการ ที่ กท ๐๔๐๑/๓๑๑ ลว. ๒๓ ม.ค. ๒๕๔๗ เรื่อง คู่มือการ วิเคราะห์ โครงการฝึกอบรม สัมมนา ศึกษาดูงาน - พระราชบัญญัติการจัดซื้อ จัดจ้างและการบริหารพัสดุ
		- ค่าวัสดุ เครื่องเขียน และอุปกรณ์	๕,๐๐๐	ภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและ การบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐
รวมเป็นเงิน ๗๑๓,๘๐๐ บาท (เจ็ดแสนแปดหมื่นเจ็ดพันแปดร้อยบาทถ้วน)				
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๘๘๑,๒๐๐ บาท (แปดแสนแปดหมื่นหนึ่งพันสองร้อยบาทถ้วน)				

ทั้งนี้ ให้ถือว่าเฉลี่ยได้ตามความเป็นจริง แต่ไม่เกินวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

๘. ความเสี่ยงของโครงการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			แนวทาง การบริหารความเสี่ยง
	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับของความเสี่ยง	
๑. เกิดเหตุโรคระบาดหรือภัยธรรมชาติ ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้	๓	๔	สูงมาก	๑.จัดทำแผนสำรอง เช่น ปรับรูปแบบกิจกรรมเป็นออนไลน์หรือเลื่อนการจัดกิจกรรม ๒.ติดตามประกาศและคำแนะนำจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด
๒.กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้าร่วมโครงการได้ตามที่กำหนด	๓	๔	สูงมาก	๑.วางแผนกำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดกิจกรรมให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบริบทการดำเนินงานและกลุ่มเป้าหมาย ๒.ประชาสัมพันธ์และจัดทำหนังสือแจ้งให้กลุ่มเป้าหมายทราบก่อนการดำเนินโครงการอย่างน้อย ๒ สัปดาห์ ๓.จัดกิจกรรมในรูปแบบออนไลน์หรือผสมผสาน (Hybrid) เพื่อให้ผู้ที่ไม่สามารถเดินทางมาร่วมได้เข้าร่วมผ่านช่องทางออนไลน์

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ ผู้เข้าร่วมอบรม มีความรู้ ความเข้าใจ และทักษะการวิเคราะห์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Analysis) และการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

๙.๒ สำนักงานโรคติดต่อทางสาธารณสุข มีแผนปฏิบัติการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคติดต่อและภัยสุขภาพพื้นที่กรุงเทพมหานคร ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๒-๒๕๖๔) และแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ สำหรับใช้เป็นกรอบแนวทางในการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายเพื่อนำไปสู่คุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนในกรุงเทพมหานคร

๑๐. การติดตามประเมินผล

๑๐.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ประเภทตัวชี้วัด	วิธีการคำนวณ/ เครื่องมือในการใช้วัด	ระยะเวลา
สำนักงานโรคติดต่อทาง สาธารณสุข มีแผนปฏิบัติ การเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคติดต่อและภัย สุขภาพในพื้นที่ กรุงเทพมหานคร ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๒-๒๕๖๔)	๑ ฉบับ	ผลลัพธ์	<u>เครื่องมือในการใช้วัด</u> แผนปฏิบัติการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคติดต่อและภัยสุขภาพ ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๒-๒๕๖๔)	ภายหลังสิ้นสุด โครงการ
๒. ร้อยละของผู้เข้าร่วม อบรม มีความรู้ความ เข้าใจเกี่ยวกับ การ วิเคราะห์เชิงยุทธศาสตร์	ร้อยละ ๘๐	ผลลัพธ์	<u>วิธีการคำนวณ</u> จำนวนผู้เข้าร่วมอบรมที่มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการวิเคราะห์ เชิงยุทธศาสตร์หารด้วยจำนวน ผู้เข้าร่วมที่ทำแบบทดสอบหลัง การอบรม(Post-Test)คูณ๑๐๐ <u>เครื่องมือในการใช้วัด</u> แบบประเมินความรู้ความเข้าใจ ก่อน - หลังการการอบรม	ภายหลังสิ้นสุด โครงการ

๑๐.๒ การติดตามความก้าวหน้า

รายงานผลการดำเนินงานประจำปีของสำนักงานโรคติดต่อทางสาธารณสุข

๑๐.๓ การประเมินผลโครงการ

- เก็บรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานของโครงการ และประเมินผลโครงการตามตัวชี้วัด โดยประเมินความรู้ ความเข้าใจหลังการอบรม ของผู้เข้าร่วมอบรม

ลงชื่อ.....**นริศ อังทาวง**.....ผู้เสนอโครงการ
(นางสาวณัฐนิ อิศรางกูร ณ อยุธยา)
ผู้อำนวยการสำนักงานโรคติดต่อทางสาธารณสุข
สำนักอนามัย

ลงชื่อ.....**พน**.....ผู้อนุมัติโครงการ
(นางดวงพร ปิณจีเสติกุล)
รองผู้อำนวยการสำนักอนามัย
ปฏิบัติราชการแทนผู้อำนวยการสำนักอนามัย

รายละเอียดกิจกรรม

ลำดับ	กิจกรรมที่ 1 การเสริมสร้างองค์ความรู้พัฒนา ทักษะการเขียน แผนงาน/โครงการ การวิเคราะห์เชิง ยุทธศาสตร์ (Strategic Analysis)การ ติดตาม ประเมินผล (ระยะเวลา 2 วัน)	
1.	การวิเคราะห์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Analysis)	-วิทยากรบรรยาย -แต่ละกลุ่มเตรียมรายละเอียดโครงการ เพื่อร่วมเรียนรู้และพัฒนาโครงการตามข้อเสนอแนะ
2.	หลักการและกระบวนการจัดทำแผนงาน/โครงการ	
3.	เทคนิคการเขียนแผนงานและโครงการ	
4.	การกำหนดตัวชี้วัดผลสำเร็จ (KPI)	
5.	แนวทางและเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลโครงการ	
	กิจกรรมที่ 2 จัดทำแผนปฏิบัติการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคติดต่อและภัยสุขภาพในพื้นที่กรุงเทพมหานคร 3 ปี (พ.ศ. 2572-2574) (ระยะเวลา 9 วัน)	
1.	ถอดบทเรียนการดำเนินงานการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ (Lesson Learned)	ถ่ายทอดประสบการณ์ อุปสรรค ความสำเร็จ
2.	การวิเคราะห์สถานการณ์และความเสี่ยง (Situation and Risk Analysis)	ปัญหา-โอกาส-ความท้าทาย ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อในอนาคต และใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับกำหนดยุทธศาสตร์ที่ตอบโจทย์จริง การวิเคราะห์ความเสี่ยงเน้นการมองไปข้างหน้า ว่าใน 3 ปี อะไรคือความเสี่ยงที่อาจกระทบการควบคุมโรค
3.	จัดลำดับความสำคัญ (Priority Setting)	เพื่อคัดเลือกประเด็นที่ “สำคัญและเร่งด่วนที่สุด” มาใช้เป็นแกนหลักในการกำหนดยุทธศาสตร์ 3 ปี
4.	กำหนดทิศทางและยุทธศาสตร์ (Strategic Direction)	-การกำหนด วิสัยทัศน์ (Vision), พันธกิจ (Mission), เสาหลักยุทธศาสตร์ (Strategic Pillars) , กลยุทธ์ (Strategic) , ตัวชี้วัดและเป้าหมาย (KPI & Targets) ให้ชัดเจน ใช้เป็นกรอบการดำเนินงานระยะ 3 ปี -การสังเคราะห์ร่างยุทธศาสตร์
5	การจัดทำ แผนปฏิบัติการราชการ ป้องกันและ ควบคุมโรคติดต่อ ประจำปี งบประมาณ 2572	-พัฒนาการเขียนโครงการ นำเสนอโครงการ วิทยากร ผู้บริหารร่วมวิพากษ์