

๑. หลักการและเหตุผล

กองเภสัชกรรม สำนักอนามัย กรุงเทพมหานคร เป็นหน่วยงานที่มีความรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการยา เวชภัณฑ์ สารเคมี เครื่องมือที่ใช้ในการผลิตยา เพื่อสนับสนุนการให้บริการด้านสาธารณสุขแก่หน่วยงานภายในสังกัดสำนักอนามัย เช่น สำนักงาน กอง และศูนย์บริการสาธารณสุข (จำนวน ๖๙ แห่ง) และหน่วยงานนอกสังกัดสำนักอนามัย กรุงเทพมหานคร ทั้งนี้เพื่อให้การดูแลสุขภาพประชาชนในกรุงเทพมหานครเป็นไปอย่างรอบด้านมีความต่อเนื่องและครอบคลุมทั้งการส่งเสริม ป้องกัน รักษา ฟื้นฟู ทั้งบริการเชิงรับและบริการเชิงรุกในชุมชน

เพื่อยกระดับการบริหารจัดการข้อมูลสุขภาพของกรุงเทพมหานครให้มีความเป็นเอกภาพและทันสมัย สำนักอนามัยจึงพัฒนาเพื่อการวิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูลทางการแพทย์และสาธารณสุขรองรับการเชื่อมโยงจากทุกหน่วยงาน จัดเก็บข้อมูลทั้งที่มีและไม่มีโครงสร้าง สนับสนุนการวิเคราะห์เชิงลึก การพยากรณ์ด้วย AI/ML และการให้บริการข้อมูลแบบ Real-Time สำหรับบุคลากรและผู้บริหาร โครงการนี้สอดคล้องกับแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การสร้างความเป็นมืออาชีพในการบริหารจัดการมหานคร ยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๗.๕ เทคโนโลยีสารสนเทศ เป้าประสงค์ที่ ๗.๕.๒ การพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารระดับหน่วยงาน และกรุงเทพมหานคร กลยุทธ์ที่ ๗.๕.๒.๒ การเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานของกรุงเทพมหานคร รวมถึงสอดคล้องกับแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล กทม. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ที่เน้น Driven Transformation, Agile & Responsive Infrastructure และ Bangkok Integration ตลอดจนตอบโจทย์นโยบาย Smart City - Smart Health ของกรุงเทพมหานครในการยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชนอย่างยั่งยืน

ปัจจุบันกองเภสัชกรรม ใช้ระบบบริหารจัดการคลังยาเดิม ซึ่งใช้ตั้งแต่ ปี พ.ศ. ๒๕๕๓ โดยเป็นระบบที่ถูกพัฒนาด้วยเดสก์ท็อป ซึ่งเป็นแบบ Windows desktop application จากการเป็นระบบรูปแบบ Windows desktop application ที่มีการใช้งานตั้งแต่ ปี พ.ศ. ๒๕๕๓ ทำให้พบปัญหาในการดำเนินงานดังนี้ ระบบไม่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานได้ พื้นที่การจัดเก็บข้อมูลจำกัด ระบบไม่สามารถวิเคราะห์และประมวลผลข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพทันต่อการทำงานในยุคปัจจุบัน

กองเภสัชกรรม จึงพัฒนาระบบการบริหารจัดการคลังยาและเวชภัณฑ์ เพื่อจัดเก็บข้อมูลการวิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูล เชื่อมโยงการบริหารจัดการคลังยาและเวชภัณฑ์ของสำนักอนามัย โครงการนี้สอดคล้องกับแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การสร้างความเป็นมืออาชีพในการบริหารจัดการมหานคร ยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๗.๕ เทคโนโลยีสารสนเทศ เป้าประสงค์ที่ ๗.๕.๒ การพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารระดับหน่วยงาน และกรุงเทพมหานคร กลยุทธ์ที่ ๗.๕.๒.๒ การเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานของกรุงเทพมหานคร รวมถึงสอดคล้องกับแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล กทม. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ที่เน้น Driven Transformation, Agile & Responsive Infrastructure และ Bangkok Integration ตลอดจนตอบโจทย์นโยบาย Smart City - Smart Health ของกรุงเทพมหานครในการยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชนอย่างยั่งยืน

๒.วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้กองเภสัชกรรม สำนักอนามัยมีระบบในการบริหารจัดการคลังยาและเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ

๒.๒ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บ รวบรวมและประมวลผลข้อมูลคลังยาและเวชภัณฑ์ สำนักอนามัยให้สามารถเชื่อมต่อกับระบบการแลกเปลี่ยนข้อมูลกลางสำนักอนามัย

๓. เป้าหมาย

มีระบบบริหารจัดการคลังยาและเวชภัณฑ์ที่ทันสมัย สอดคล้องและสนับสนุนการทำงานของกองเภสัชกรรม สำนักอนามัย วิเคราะห์ พยากรณ์และการวางแผนในการจัดสรรยาและเวชภัณฑ์เพื่อใช้สนับสนุนการทำงานของหน่วยงานต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม

๔. ลักษณะของโครงการ

๔.๑ ประเภทของโครงการเป็นโครงการประจำพื้นฐาน โดยเป็นโครงการใหม่

๔.๒ สอดคล้องกับแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การสร้างความเป็นมืออาชีพในการบริหารจัดการมหานคร ยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๗.๕ เทคโนโลยีสารสนเทศ เป้าประสงค์ที่ ๗.๕.๒ การพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารระดับหน่วยงาน และกรุงเทพมหานคร กลยุทธ์ที่ ๗.๕.๒.๒ การเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานของกรุงเทพมหานคร

๔.๓ รูปแบบโครงการ เป็นโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการคลังยาและเวชภัณฑ์ การวิเคราะห์พยากรณ์ข้อมูลประกอบการวางแผนจัดซื้อจัดจ้างยาและเวชภัณฑ์ ของกองเภสัชกรรม สำนักอนามัย

๕. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ ๒๕๗๐

กำหนดระยะเวลาดำเนินการ ๒๑๐ วัน

สถานที่ดำเนินการ กองเภสัชกรรม สำนักอนามัย กรุงเทพมหานคร

๖. แผนปฏิบัติการ...

๖. แผนปฏิบัติการ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. จัดทำโครงการเพื่อเสนอขอความเห็นชอบและขออนุมัติ	↔											
๒. ขออนุมัติงบประมาณและแผนการดำเนินการ	↔	↔										
๓. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่าง ขอบเขตของงานและรายละเอียด			↔									
๔. ดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐				↔								
๕. พัฒนาระบบบริหารจัดการคลังยาและเวชภัณฑ์					↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔
๖. เปิดดำเนินการใช้งานเต็มรูปแบบ (Go live)												●

๗. งบประมาณ...

๗. งบประมาณ

เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๗๐ เป็นจำนวนเงิน ๘,๙๕๐,๐๐๐.- บาท (แปดล้านเก้าแสนห้าหมื่นบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	กฎหมาย ระเบียบที่ เกี่ยวข้อง
การพัฒนาระบบ บริหารจัดการคลังยา และเวชภัณฑ์	ผู้บริหาร และ เจ้าหน้าที่	ค่าพัฒนาระบบบริหาร จัดการคลังยาและ เวชภัณฑ์	๖,๘๕๐,๐๐๐	พระราชบัญญัติการ จัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐
จัดหาและพัฒนาระบบ แสดงผลแดชบอร์ด อัตโนมัติ	สำนักอนามัย กทม. ศูนย์บริการ สาธารณสุข และกอง เภสัชกรรม	ค่าพัฒนาและ ค่าใช้จ่ายไลเซนส์การ แสดงผลข้อมูล อัตโนมัติ (BI) เพื่อการ ใช้งานจำนวน ๑ ปี	๕๐๐,๐๐๐	พระราชบัญญัติการ จัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐
จัดหาและติดตั้งระบบ	ผู้ใช้งานระบบ (Admin และ Users)	ค่าบริการระบบคลาวด์ จำนวน ๑ ปีพร้อมทั้ง ติดตั้ง	๑,๕๐๐,๐๐๐	พระราชบัญญัติการ จัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เช่น การจัดฝึกอบรม การใช้ งานระบบ	เจ้าหน้าที่ สำนักอนามัย และ ผู้เกี่ยวข้อง	เอกสารรายงานผล การศึกษา อบรม ค่าใช้จ่ายกอง ค้ายานพาหนะ ค่าบริหารโครงการ ค่าอบรม อาหารและ เครื่องดื่ม	๑๐๐,๐๐๐	ระเบียบ กรุงเทพมหานครว่าด้วย การรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน และ การนำเงินส่งคลัง พ.ศ. ๒๕๕๕ และที่แก้ไข เพิ่มเติม ระเบียบ กรุงเทพมหานครว่าด้วย ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม พ.ศ. ๒๕๔๑
รวมเป็นเงิน ๘,๙๕๐,๐๐๐.- บาท (แปดล้านเก้าแสนห้าหมื่นบาทถ้วน)				

๘. ความเสี่ยงของโครงการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			แนวทางการบริหารความเสี่ยง
	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับของความเสี่ยง	
๑. ความเข้าใจของผู้ออกแบบ ผู้พัฒนาโปรแกรมและเจ้าหน้าที่เจ้าของระบบงานไม่ตรงกัน	๓	๔	ปานกลาง	๑. สร้างช่องทางในการติดต่อประสานงาน ๒. ทบทวนความเข้าใจกับเจ้าของระบบงาน ทุกครั้งที่มีการประชุม
๒. การดำเนินการปรับปรุง พัฒนาระบบสารสนเทศ ไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๒	๓	ปานกลาง	มีระบบการติดตาม ประเมินผล เป็นระยะ ทุกเดือนเพื่อควบคุม ดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน
๓. ไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ	๒	๔	ปานกลาง	ชี้แจงเหตุผลความจำเป็นของการ พัฒนาที่ สอดคล้องกับสภาพ ปัจจุบันและจัดทำ รายละเอียด งบประมาณที่ชัดเจน

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ มีระบบบริหารจัดการคลังยาและเวชภัณฑ์ของกองเภสัชกรรม สำนักรอานามัยที่ทันสมัย ครอบคลุมการดำเนินงานของหน่วยงาน สนับสนุนการปฏิบัติของบุคลากรให้มีความสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

๙.๒ มีระบบการบริหารจัดการคลังยาและเวชภัณฑ์ศูนย์กลางของกองเภสัชกรรม สำนักรอานามัย เพื่อใช้ในการบริหารจัดการภาพรวมของสำนักรอานามัยและกรุงเทพมหานคร

๙.๓ สามารถลดขั้นตอนการทำงาน และเชื่อมต่อบริบบการแลกเปลี่ยนข้อมูลกลางสำนักรอานามัย ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว

๙.๔ มีเครื่องมือที่ทันสมัยช่วยในการตรวจสอบ ติดตาม และสร้างความโปร่งใสให้กับกองเภสัชกรรม สำนักรอานามัย ในภาพรวมเพื่อการดำเนินงานอย่างถูกต้อง แม่นยำ และมีประสิทธิภาพ

๑๐. การติดตาม...

๑๐. การติดตามประเมินผล

๑๐.๑ ตัวชี้วัดผลสำเร็จ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ประเภทตัวชี้วัด	วิธีการคำนวณ/เครื่องมือในการใช้วัด	ระยะเวลา
ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาและใช้ระบบบริหารจัดการคลังยาและเวชภัณฑ์	ร้อยละ ๑๐๐	ผลผลิต	รายงานการทดสอบและตรวจรับระบบ	กันยายน ๒๕๖๐

๑๐.๒ การติดตามความก้าวหน้า

รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานเป็นรายเดือนในระบบติดตามแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร (BMA Digital Plans)

๑๐.๓ การประเมินผลโครงการ

การประเมินผลโครงการจะครอบคลุมทั้งผลผลิตและผลลัพธ์ โดยประเมินความสำเร็จของการพัฒนาและเปิดใช้งานระบบบริหารจัดการคลังยาและเวชภัณฑ์ ว่าสามารถใช้งานได้จริงตามขอบเขตที่กำหนด

ลงชื่อ..........ผู้เสนอโครงการ
(นางวัชรวิภา วิภาคกิจ)

ผู้อำนวยการกองเภสัชกรรม
สำนักอนามัย

ลงชื่อ..........ผู้อนุมัติโครงการ
(นางนภัสชล สุานะสิทธิ์)

รองผู้อำนวยการสำนักอนามัย
ปฏิบัติราชการแทนผู้อำนวยการสำนักอนามัย