

๑. หลักการและเหตุผล

กรุงเทพมหานคร ได้ดำเนินการก่อสร้างโรงงานกำจัดสิ่งปฏิกูลอ่อนนุช เมื่อ ปี พ.ศ. ๒๕๒๑ ด้วยงบประมาณของกรุงเทพมหานคร แล้วเสร็จและเริ่มเปิดดำเนินการรับกำจัดสิ่งปฏิกูล เมื่อเดือนกันยายน ๒๕๒๒ มีขีดความสามารถรับกำจัดสิ่งปฏิกูลได้วันละ ๖๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ใช้ระบบบำบัดแบบตะกอนเร่ง (Activated sludge) โดยเปิดรับสิ่งปฏิกูลและเดินเครื่องจักรระบบกำจัดสิ่งปฏิกูลตลอดเวลา ๒๔ ชั่วโมง และได้มีการปรับปรุงพัฒนามาโดยตลอด โดยจ้างเหมาปรับปรุง ตามสัญญาเลขที่ สนร.๔๓/๒๕๔๒ ลงวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๔๒ ในวงเงินทั้งสิ้น ๒๕,๔๑๐,๐๐๐.-บาท และครั้งสุดท้ายได้ว่าจ้างบริษัทเอกชนบริหารควบคุมและเดินระบบกำจัดสิ่งปฏิกูล โรงงานกำจัดสิ่งปฏิกูลอ่อนนุช ตามโครงการจ้างบริษัทเอกชนควบคุมโรงงานกำจัดสิ่งปฏิกูลอ่อนนุช ระยะที่ ๓ เป็นโครงการต่อเนื่อง ตามสัญญาเลขที่ สสส.๑๓๙/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ ระยะเวลาดำเนินการ ๓ ปี ในวงเงินงบประมาณ ๒๓๒,๑๕๗,๖๒๕.-บาท ส่งมอบโรงงานฯ วันที่ ๑๖ ตุลาคม ๒๕๖๓ และสิ้นสุดสัญญาวันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๖๗

ศูนย์กำจัดสิ่งปฏิกูลอ่อนนุชจำเป็นต้องเปลี่ยนเครื่องจักรกลและอุปกรณ์ที่เสื่อมสภาพ เนื่องจากหมดอายุการใช้งาน และเพิ่มเติมเครื่องจักรและอุปกรณ์ใหม่บางส่วนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของโรงงานฯ ปรับปรุงสิ่งก่อสร้างต่าง ๆ เครื่องมือทดลองทางวิทยาศาสตร์ ปรับปรุงระบบไฟฟ้า อาทิเช่น เปลี่ยนระบบบ่อการตกตะกอนแบบตั้งลอยใช้ถังเหล็กตกตะกอน ขนาดความจุ ๓๐๐ ลูกบาศก์เมตร ทดแทนบ่อคอนกรีตแบบเดิม เครื่องรีดตะกอน เครื่องดูดตะกอน ระบบบำบัดกลิ่นพร้อมอุปกรณ์ประกอบต่าง ๆ เป็นต้น ซึ่งจะต้องใช้งบประมาณของกรุงเทพมหานครจำนวนมากนั้น เพื่อให้การดำเนินการบริหารงานและควบคุมระบบกำจัดสิ่งปฏิกูลของโรงงานฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพคล่องตัวมากขึ้นและต่อเนื่อง รวดเร็ว และสอดคล้องกับการแก้ปัญหาที่เกิดจากการเดินระบบกำจัดสิ่งปฏิกูลของกรุงเทพมหานคร รวมทั้งสนับสนุนแนวทางให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแก้ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระด้านการเงินและลดความเสี่ยงในการบริหารงานในการเดินเครื่องจักรระบบกำจัดสิ่งปฏิกูลของกรุงเทพมหานคร

๒. วัตถุประสงค์

๓.๑ เพื่อจัดหาเอกชนเป็นผู้บริหาร ควบคุมระบบและเดินเครื่องจักรโรงงานกำจัดสิ่งปฏิกูลอ่อนนุช ให้มีประสิทธิภาพ อย่างถูกสุขลักษณะตามหลักสุขาภิบาล เพื่อกำจัดสิ่งปฏิกูลของกรุงเทพมหานคร

๓.๒ เพื่อส่งเสริมให้ภาคเอกชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมของกรุงเทพมหานคร

๓. เป้าหมาย

จ้างเหมาเอกชนควบคุมโรงงานกำจัดสิ่งปฏิกูลอ่อนนุช เพื่อกำจัดสิ่งปฏิกูลไม่เกินวันละ ๖๐๐ ลูกบาศก์เมตร

๔. ลักษณะโครงการ

เป็นโครงการตามภารกิจประจำของสำนักสิ่งแวดล้อม และเป็นโครงการต่อเนื่อง

สอดคล้องกับแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี แผนปฏิบัติราชการกรุงเทพมหานคร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ด้านที่ ๑ มหานครปลอดภัย มิติที่ ๑.๑ ปลอดภัยพิช เป้าหมาย ๑.๑.๒ กรุงเทพมหานครมีการลดและควบคุมปริมาณมูลฝอยที่แหล่งกำเนิด และเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการมูลฝอยตั้งแต่แหล่งกำเนิด จนถึงการจัดอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ เป้าประสงค์ ๑.๑.๒.๓ การจัดการมูลฝอยที่ปลายทางอย่างมีประสิทธิภาพ

รูปแบบโครงการ : เป็นโครงการจ้างเหมาเอกชนเพื่อควบคุมโรงงานกำจัดสิ่งปฏิกูลอ่อนนุช

๕. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

ระยะเวลาในการดำเนินการ : ๗ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - พ.ศ. ๒๕๗๒)

สถานที่ดำเนินการ : โรงงานกำจัดสิ่งปฏิกูลอ่อนนุช

๖. แผนปฏิบัติการ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
แต่งตั้งคณะกรรมการ	↔											
จัดทำร่างขอบเขตของงาน	↔	↔										
ขอความเห็นชอบร่างขอบเขตของงาน				↔								
แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดราคากลาง					↔							
จัดทำราคากลาง						↔						
ขอความเห็นชอบราคากลาง							↔					
จัดทำเอกสารการประมูล								↔				
ดำเนินการประมูล									↔			
ตรวจเอกสารการประมูลและประกาศผล										↔		
ตรวจร่างสัญญา											↔	
ลงนามในสัญญาและดำเนินการตามสัญญา												↔

๗. งบประมาณ

โดยเบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๒ แผนงานจัดการมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล ผลผลิตจัดการสิ่งปฏิกูล งบดำเนินงาน ค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ (ค่าใช้สอย) จ้างเหมาเอกชนควบคุมโรงงานกำจัดสิ่งปฏิกูลอ่อนนุช เพื่อกำจัดสิ่งปฏิกูลไม่เกินวันละ ๖๐๐ ลูกบาศก์เมตร จำนวนเงิน ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) วงเงินงบประมาณทั้งโครงการ ๓๔๔,๖๕๗,๕๐๐ บาท (สามร้อยสี่สิบสี่ล้านหกแสนห้าหมื่นเจ็ดพันห้าร้อยบาทถ้วน) ดังนี้

รายละเอียดรายการ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)							รวมทั้งสิ้น (บาท)	กฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง
	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	๒๕๗๑	๒๕๗๒		
โครงการจ้างเหมาเอกชนควบคุมโรงงานกำจัดสิ่งปฏิกูลอ่อนนุช ระยะที่ ๔ (๘ มี.ค. ๒๕๖๗ - ๗ มี.ค. ๒๕๗๒ รวม ๑,๘๒๖ วัน)	๑,๐๐๐,๐๐๐	๓๔,๐๓๑,๒๕๐ (๒๐๗ วัน)	๖๘,๘๘๓,๗๕๐ (๓๖๕ วัน)	๖๘,๘๘๓,๗๕๐ (๓๖๕ วัน)	๖๘,๘๘๓,๗๕๐ (๓๖๕ วัน)	๖๘,๐๘๒,๕๐๐ (๓๖๖ วัน)	๒๘,๘๐๖,๕๐๐ (๑๕๘ วัน)	๓๔๔,๖๕๗,๕๐๐	๑.พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๒.ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

๘. ความเสี่ยงของโครงการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			แนวทาง การบริหารความเสี่ยง
	โอกาสที่ จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับของ ความเสี่ยง	
๘.๑ การดำเนินการในขั้นตอนจัดจ้างเพื่อหาผู้รับจ้างมีขั้นตอนตามระเบียบมาก อาจทำให้ไม่สามารถหาตัวผู้รับจ้างมาดำเนินการต่อเนื่องได้ทันทีเมื่อหมดสัญญาจ้าง	๒	๔	ปานกลาง	เร่งดำเนินการและติดตามโครงการในทุกขั้นตอน เพื่อที่จะแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นได้ทันเวลาตามแผนที่กำหนด
๘.๒ ผู้เข้าประกวดราคาอาจเสนอราคาสูงกว่างบประมาณ เนื่องจากต้องคำนวณต้นทุนในการเปลี่ยนเครื่องจักร การปรับปรุงอาคาร สิ่งก่อสร้าง อัตราเงินเฟ้อ ค่าสารเคมี ที่มีราคาสูงขึ้น ประกอบกับความไม่แน่นอนของปริมาณสิ่งปฏิกูลที่ส่งเข้ากำจัด อาจจะไม่สามารถจูงใจให้เอกชนเข้ามาเสนอตัวเข้ารับงาน ทำให้ไม่สามารถจัดจ้างได้	๒	๔	ปานกลาง	ตั้งคณะกรรมการประมาณราคา ประสพการณ์ เพื่อของบประมาณให้มีความถูกต้องและมีความเหมาะสม

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ โรงงานกำจัดสิ่งปฏิกูลสามารถเดินเครื่องจักรกำจัดสิ่งปฏิกูลได้อย่างประหยัดทรัพยากรและมีประสิทธิภาพสูงสุด

๙.๒ การดำเนินการจ้างเอกชนเดินเครื่องจักรโรงงานฯ เป็นการส่งเสริมภาคเอกชนได้มีส่วนร่วมในการกำจัดสิ่งปฏิกูลของกรุงเทพมหานคร เพื่อแบ่งเบาภาระการลงทุนด้านการเงินของกรุงเทพมหานครและมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมของกรุงเทพมหานคร

๙.๓ ช่วยลดอัตราความเสี่ยงด้านงบประมาณของกรุงเทพมหานคร เนื่องจากกรุงเทพมหานครจะดำเนินการบริหารและเดินระบบกำจัดสิ่งปฏิกูลเองจะต้องใช้เงินลงทุนสูง เพื่อมาปรับปรุงส่วนของเครื่องจักรทดแทน ปรับปรุงอาคารสิ่งก่อสร้าง ค่าบำรุงรักษาเครื่องจักร ค่าวัสดุและสารเคมีต่างๆ ที่ใช้ในระบบกำจัดสิ่งปฏิกูล

๑๐. การติดตามประเมินผล

๑๐.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ประเภทตัวชี้วัด	วิธีการคำนวณ/ เครื่องมือในการใช้วัด	ระยะเวลา
สิ่งปฏิกูลที่จัดเก็บได้ และนำไปกำจัด อย่างถูกสุขลักษณะ	ร้อยละ ๑๐๐	๑. สิ่งปฏิกูลที่จัดเก็บได้ หมายถึง สิ่งปฏิกูล ที่สำนักงานเขตและสำนักสิ่งแวดล้อมจัดเก็บ ๒. การกำจัดอย่างถูกสุขลักษณะ หมายถึง การกำจัดด้วยวิธีที่ถูกต้องตามหลักวิชาการ ไม่ก่อให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม	ปริมาณสิ่งปฏิกูลที่ ได้รับการกำจัดอย่าง ถูกสุขลักษณะ หาร ปริมาณสิ่งปฏิกูลที่ จัดเก็บได้ทั้งหมด คูณ ๑๐๐	๕ ปี

๑๐.๒ การติดตามความก้าวหน้า

รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการจ้างเหมาเอกชนควบคุมโรงงานกำจัดสิ่งปฏิกูลอ่อนนุช
ระยะที่ ๔ เป็นรายไตรมาส

๑๐.๓ การประเมินผลโครงการ

กรุงเทพมหานคร จะดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจรับพัสดุงานจ้างเอกชนเดินเครื่องจักร
โรงงานกำจัดสิ่งปฏิกูลอ่อนนุช ระยะที่ ๔ ตรวจการปฏิบัติงานของผู้รับจ้าง พร้อมกับแต่งตั้งผู้ควบคุมงาน เพื่อ
ควบคุมตรวจสอบการปฏิบัติงานของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามสัญญา โดยคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ จะได้
ดำเนินการตรวจการจ้างเป็นประจำทุกเดือน

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ
(นางสุธิดา พรเพิ่มพูน)

ผู้อำนวยการสำนักงานจัดการมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
สำนักสิ่งแวดล้อม

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติโครงการ

(นายวิรัตน์ มั่นสนิทธิวงศ์)

ผู้อำนวยการสำนักสิ่งแวดล้อม