

ชื่อโครงการ

พัฒนาคุณภาพการดำเนินงานศูนย์วิชาการเขต

หน่วยงานที่รับผิดชอบ

ฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตวัฒนา

ปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๐

๑. หลักการและเหตุผล

กรุงเทพมหานครได้กำหนดให้มีการจัดตั้งศูนย์วิชาการเขต โดยมุ่งหวังที่จะให้ศูนย์วิชาการเป็นองค์กรในการพัฒนาการศึกษาของโรงเรียนในทุกสังกัดสำนักงานเขตให้มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานทัดเทียมกัน ปัจจุบันทั้ง ๕๐ สำนักงานเขต ได้ดำเนินงานศูนย์วิชาการเขตในรูปแบบของคณะกรรมการอาศัยหลักการระดมพลังและศักยภาพของบุคคลที่เกี่ยวข้องทางการศึกษาในสำนักงานเขตนั้น ๆ สำนักงานการศึกษาเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลและอำนวยความสะดวกให้ศูนย์วิชาการเขตได้ดำเนินงานเพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา โดยอาศัยหลักการกระจายอำนาจให้ศูนย์วิชาการเขตได้กำหนดบทบาทนโยบาย และทิศทางการพัฒนาตนเองได้

ศูนย์วิชาเขตวัฒนาจึงเป็นองค์กรในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตให้มีมาตรฐานและทันสมัยและพัฒนาทักษะด้านวิชาการของข้าราชการครูในการยกระดับคุณภาพการศึกษาและการพัฒนาผู้เรียนให้พร้อมสำหรับศตวรรษที่ ๒๑ ปัจจุบันมีแนวคิดและนวัตกรรมการจัดการเรียนการสอนในรูปแบบใหม่ๆ ทำให้ข้าราชการครูจำเป็นต้องพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การจัดการเรียนการสอนเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพตอบสนองผู้เรียนที่มีความต้องการหลากหลาย

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานของศูนย์วิชาการเขตวัฒนา บรรลุตามเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่กรุงเทพมหานครตั้งไว้ จึงได้กำหนดโครงการพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานศูนย์วิชาการเขตขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาคุณภาพของศูนย์วิชาการต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานครให้เท่าทันต่อความรู้ในปัจจุบัน

๒.๒ เพื่อส่งเสริมให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานครสามารถจัดการเรียนรู้แบบบูรณาการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันจะนำไปสู่การยกระดับคุณภาพการจัดการเรียนการสอน

๒.๓ เพื่อสร้างเครือข่ายการเรียนรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างครูในสังกัด เพื่อการพัฒนาวิชาชีพอย่างยั่งยืน

๓. เป้าหมาย

๓.๑ ด้านปริมาณ

- ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานครของโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตวัฒนา จำนวน ๒๓๐ คน เจ้าหน้าที่และผู้เกี่ยวข้อง จำนวน ๑๐ คน รวม ๒๔๐ คน

๓.๒ ด้านคุณภาพ

- ศูนย์วิชาการเขตวัฒนา สามารถดำเนินการพัฒนาการศึกษาของเขตให้เป็นไปตามเป้าหมายของแผนพัฒนาการศึกษากรุงเทพมหานคร และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๕ ให้มีคุณภาพมาตรฐานโรงเรียนใกล้เคียงกัน

- โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตวัฒนา จำนวน ๘ โรงเรียน พัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางด้านวิชาการ

๔. ลักษณะของโครงการ

ประเภทโครงการ เป็นโครงการตามภารกิจประจำของหน่วยงาน ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ด้านที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ประเด็นที่ ๒ การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพคนทุกช่วงวัย และการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ แผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การลดความเหลื่อมล้ำด้วยการบริหารเมืองรูปแบบอารยะสำหรับทุกคน ยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๓.๓ การศึกษาสำหรับทุกคน เป้าประสงค์ที่ ๓.๓.๔ นักเรียนมีทักษะความรู้และความสามารถเพิ่มขึ้น และนโยบายผู้ว่าราชการ กรุงเทพมหานคร (นายชัชชาติ สิทธิพันธุ์) นโยบาย พัฒนาการเรียนการสอนในโรงเรียนด้วยแนวคิด “โรงเรียนแห่งการเรียนรู้” (Learning School)

รูปแบบโครงการเป็นโครงการสัมมนา ศึกษาดูงาน หรือการอบรมเชิงปฏิบัติการ โดยการให้ความรู้ความเข้าใจแก่ผู้เข้าร่วมโครงการด้วยการอภิปรายหรือสัมมนาเป็นคณะ และการบรรยายจากผู้เชี่ยวชาญหรือผู้ทรงคุณวุฒิในด้านที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาการจัดการศึกษา

๕. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

ดำเนินโครงการระหว่างเดือน กุมภาพันธ์ - สิงหาคม ๒๕๗๐ มีโดยการสัมมนา ศึกษาดูงาน หรืออบรมเชิงปฏิบัติการ แบบไป-กลับ จำนวน ๑ วัน ณ โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตวัฒนา หรือสถานที่อื่นที่เหมาะสมภายในกรุงเทพมหานคร

๖. แผนปฏิบัติการ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. จัดทำโครงการเพื่อขออนุมัติ	←→											
๒. กำหนดรายละเอียดการโครงการจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้อง ประสานวิทยากร และสถานที่จัดการสัมมนา/ศึกษาดูงาน/อบรมเชิงปฏิบัติการ		←→										
๓. จัดทำคำสั่งผู้เข้าร่วมโครงการ			←→									
๔. ขออนุมัติจัดสรรงบประมาณ				←→								
๕. ดำเนินการจัดการสัมมนา/ศึกษาดูงาน/อบรมเชิงปฏิบัติการ					←→							
๖. ดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ									←→			
๗. สรุปรายงานผลการดำเนินโครงการ											←→	

๗. งบประมาณ

เบิกจ่ายจากเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ สำนักงานเขตวัฒนา งานบริหารทั่วไป ฝ่ายการศึกษา งบรายจ่ายอื่น รายการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานศูนย์วิชาการเขต จำนวนเงินทั้งสิ้น ๕๐,๑๐๐.-บาท (ห้าหมื่นหนึ่งร้อยบาทถ้วน) การเบิกจ่ายเป็นไปตามระเบียบกรุงเทพมหานคร ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม พ.ศ. ๒๕๔๑ ทั้งนี้ ให้ถือว่าได้จ่ายได้ทุกรายการเท่าที่จ่ายจริง กรณีรายการ ยอดใดยอดหนึ่งไม่เพียงพอ แต่ไม่เกินวงเงินงบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติ

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน	กฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง
การสัมมนา ศึกษา ดูงาน หรืออบรม เชิงปฏิบัติการ แบบ ไป-กลับ จำนวน ๑ วัน ณ โรงเรียนใน สังกัดสำนักงานเขต วัฒนา หรือสถานที่ อื่นที่เหมาะสม ภายใน กรุงเทพมหานคร	ข้าราชการครูและ บุคลากรทางการศึกษา กรุงเทพมหานครของ โรงเรียนในสังกัด สำนักงานเขตวัฒนา จำนวน ๒๓๐ คน เจ้าหน้าที่และ ผู้เกี่ยวข้อง จำนวน ๑๐ คน รวม ๒๔๐ คน	- ค่าอาหาร (ไม่ครบมื้อ) อาหารว่าง และ เครื่องดื่ม จำนวน ๒๔๐ คน (๒๔๐ คน x ๑๕๐ บาท x ๑ วัน)	๓๖,๐๐๐ บาท	ระเบียบ กทม. ว่าด้วย ค่าใช้จ่าย ในการ ฝึกอบรม พ.ศ.๒๕๔๑ ข้อ ๙ (๔) ข้อ ๑๔ (๘) (๑๐)
		- ค่าสมนาคุณวิทยากร (บุคคลภายนอก) จำนวน ๑ คน (๑ คน x ๑,๒๐๐ บาท x ๖ ชม.)	๗,๒๐๐ บาท	ระเบียบ กทม. ว่าด้วย ค่าใช้จ่าย ในการ ฝึกอบรม พ.ศ.๒๕๔๑ ข้อ ๙, ข้อ ๑๔, ข้อ ๑๕(๒) ระเบียบ กระทรวงการคลังว่า ด้วย ค่าใช้จ่ายในการ ฝึกอบรมฯ พ.ศ. ๒๕๕๕ ข้อ ๘ (๑๒) ข้อ ๑๐ ข้อ ๑๔ (๒)
		- ค่าวัสดุ เครื่องเขียน และอุปกรณ์	๖,๙๐๐ บาท	ระเบียบ กทม. ว่าด้วย ค่าใช้จ่าย ในการ ฝึกอบรม พ.ศ.๒๕๔๑ ข้อ ๑๔ คำสั่ง กทม. ที่ ๑๘๐๒/๒๕๕๒ ลว. ๒๘ เม.ย. ๒๕๕๒ เรื่อง หลักเกณฑ์การ จัดโครงการ ฝึกอบรม สัมมนา ศึกษาดูงาน ข้อ ๓.๖.๖
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น			๕๐,๑๐๐ บาท	

๘. ความเสี่ยงของโครงการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			แนวทาง การบริหารความเสี่ยง
	โอกาส ที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับของ ความเสี่ยง	
๑. กลุ่มเป้าหมายผู้เข้าร่วมโครงการไม่สามารถเข้าร่วมโครงการได้	๒	๓	ปานกลาง	- ให้ต้นสังกัดแจ้งถึงประโยชน์ในการเข้าร่วมโครงการแก่กลุ่มเป้าหมาย - ให้สามารถสับเปลี่ยนตัวผู้เข้าร่วมโครงการได้ตามความเหมาะสม
๒. กลุ่มเป้าหมายอาจไม่สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประสิทธิผลได้	๑	๓	ปานกลาง	ให้ผู้เข้าร่วมโครงการเสนอกิจกรรมหรือโครงการที่จะนำไปประยุกต์ใช้ (รายโรงเรียน)

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ การพัฒนาการศึกษาของศูนย์วิชาการเขตวัฒนาดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้การพัฒนาการศึกษาของสำนักงานเขตวัฒนาให้ดียิ่งขึ้น

๙.๒ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานครของโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตวัฒนา ได้รับการพัฒนาให้มีทักษะและเทคนิคในการทำงานด้านการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

๑๐. การติดตามประเมินผล

๑๐.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ประเภทตัวชี้วัด	วิธีการคำนวณ/ เครื่องมือในการใช้วัด	ระยะเวลา
๑. กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	ผลผลิต	<u>วิธีคำนวณ</u> จำนวนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ / จำนวนกลุ่มเป้าหมายทั้งหมด x ๑๐๐	ก.พ. - ส.ค. ๒๕๗๐
๒. กลุ่มเป้าหมายสามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการสัมมนาไป ประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประสิทธิผลได้	โรงเรียนละ ๑ กิจกรรม/โครงการ	ผลลัพธ์	<u>วิธีคำนวณ</u> กลุ่มเป้าหมายเสนอกิจกรรมหรือโครงการที่จะนำไปประยุกต์ใช้โรงเรียนละ ๑ กิจกรรม/โครงการ	ภายหลังเสร็จสิ้นโครงการ

๑๐.๒ การติดตามความก้าวหน้า

การรายงานสรุปผลโครงการพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานศูนย์วิชาการเขตภายหลังเสร็จสิ้นการดำเนินโครงการ

๑๐.๓ การประเมินผลโครงการ

จากการเก็บข้อมูลการเข้าร่วมโครงการของกลุ่มเป้าหมายจากเอกสารการลงทะเบียนและกิจกรรม/โครงการที่นำเสนอ

ลงชื่อ..........ผู้เสนอโครงการ

(นางสาวปฐมา บุตรเวช)

นักวิชาการศึกษาคำนาฏการพิเศษ

หัวหน้าฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตวัฒนา

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติโครงการ

(นางสาวสุชีรา ศิลาพันธ์)

ผู้อำนวยการเขตวัฒนา