# **ชื่อโครงการ** พัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร

# **หน่วยงานที่รับผิดชอบ** ฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตวัฒนา

**ปีงบประมาณ** 2568

**1. หลักการและเหตุผล**

ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่2) พ.ศ.2545 และฉบับที่ 3 พ.ศ.2553 มาตรา 48 กำหนดให้หน่วยงานต้นสังกัด และสถานศึกษาได้ให้มีระบบ  
ประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา และให้ถือว่าการประกันคุณภาพภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา  
และเพื่อรองรับการประกันคุณภาพภายนอกตามมาตรา 50 และ 51 แห่งพระราชบัญญัติฉบับเดียวกัน

ศูนย์วิชาการเขตวัฒนาเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลการจัดการศึกษาให้กับโรงเรียน  
ในสังกัดเขตวัฒนาทั้ง 8 โรงเรียนได้ดำเนินการส่งเสริมสนับสนุนเร่งพัฒนาคุณภาพการศึกษา ให้ทุกโรงเรียน  
มีระดับคุณภาพมาตรฐานที่สูงยิ่งขึ้นทุกปี ด้วยกระบวนการของระบบประกันคุณภาพภายในอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 เป็นต้นมาจนสามารถทำให้โรงเรียนสังกัดเขตวัฒนาทุกโรงเรียนรับการประกันคุณภาพ  
ภายนอกจากสำนักงานรับรองคุณภาพมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา(สมศ.) และผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับดี แต่เนื่องจากการพัฒนาคุณภาพการศึกษาจำเป็นต้องทำอย่างต่อเนื่อง โรงเรียนในสังกัดเขตวัฒนาต้องมีกระบวนการพัฒนาด้วยคุณภาพที่เข้มแข็ง มีคุณภาพสูงจึงจะทำให้คุณภาพยั่งยืนและที่สำคัญคือ คุณภาพผู้เรียนเป็นที่ยอมรับศรัทธาของสังคมได้ตลอดไป ศูนย์วิชาการเขตวัฒนาจึงได้กำหนดนโยบาย  
การพัฒนาคุณภาพโรงเรียนตามโครงการพัฒนาคุณภาพของโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นโครงการที่เน้นการพัฒนาด้วยระบบคุณภาพภายในทั้งระบบหลัก และระบบสนับสนุน มีกระบวนการของระบบคุณภาพภายในทุกระบบย่อยเพื่อนำไปสู่ระบบหลักของโรงเรียน เป็นโครงการพัฒนาควบคู่ไปกับการทำวิจัยองค์กร  
ซึ่งมีระยะเวลาต่อเนื่อง

**2. วัตถุประสงค์**

1. 2.1 เพื่อพัฒนาคุณภาพโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานครด้วยระบบเครือข่ายโรงเรียนที่ยั่งยืน
2. 2.2 เครือข่ายโรงเรียนมีผลงานเชิงวิชาการที่สามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน
3. 2.3 โรงเรียนมีผู้นำทางวิชาการที่มีคุณภาพ

**3. เป้าหมาย**

3.1 ด้านปริมาณ

3.1.1 ผู้บริหารโรงเรียนเครือข่ายในสังกัดเขตวัฒนาทั้ง 8 โรงเรียน ร่วมจัดโครงการและกิจกรรมที่นำไปสู่การปฏิบัติการเพื่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของเครือข่าย

3.2 ด้านคุณภาพ

3.2.1. ผลงานของเครือข่ายโรงเรียนมีคุณภาพสามารถเป็นแบบอย่างได้

3.2.2. โรงเรียนมีเวทีแสดงผลงานทางวิชาการในรูปแบบของผลงานเครือข่ายโรงเรียน

4.ลักษณะโครงการ...

– 2 –

**4. ลักษณะของโครงการ**

เป็นโครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561 – 2580) ด้านที่ 3 การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ สอดคล้องกับแผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2560-2579   
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาศักยภาพคนทุกช่วงวัยและการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ สอดคล้องกับแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) ฉบับปรับปรุง ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเมืองที่มีรูปแบบอารยะลดความเหลื่อมล้ำสำหรับทุกคน สอดคล้องกับแผนพัฒนากรุงเทพมหานครระยะ 20 ปี  
ระยะที่ 3 (พ.ศ.2566-2570) ยุทธศาสตร์ย่อยที่ 3.3 การศึกษาสำหรับทุกคน เป้าประสงค์ที่ 3.3.4  
นักเรียนมีทักษะความรู้และความสามารถเพิ่มขึ้น กลยุทธ์ที่ 3.3.4.2 พัฒนาทักษะการสื่อสารภาษาต่างประเทศอยู่ในแผนพัฒนาการศึกษาขึ้นพื้นฐานกรุงเทพมหานคร ฉบับที่ 3 (พ.ศ.2564-2569) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาผู้เรียนตามอัตลักษณ์แห่งมหานคร เป้าประสงค์ผู้เรียนมีสมรรถนะด้านภาษาเพื่อการสื่อสารในมหานคร กลยุทธ์ส่งเสริมกระบวนการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้มีสมรรถนะด้านภาษาเพื่อการสื่อสาร

**5. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ**

5.1 ระยะเวลาดำเนินการ ระหว่างเดือนตุลาคม 2567 – กันยายน 2568

5.2 สถานที่โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตวัฒนา

**6. แผนปฏิบัติการ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ขั้นตอนการดำเนินงาน** | **ปีงบประมาณ พ.ศ.2568** | | | | | | | | | | | |
| ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |
| 1. ขออนุมัติโครงการและเงินประจำงวด |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2. กำหนดแนวทาง ขั้นตอน ในการดำเนินโครงการ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3. ดำเนินการกิจกรรม |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4. รายงานผลการดำเนินโครงการ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**7. งบประมาณ**

โดยเบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สำนักงานเขตวัฒนา  
งานงบประมาณโรงเรียน งบรายจ่ายอื่นรายการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียน  
สังกัดกรุงเทพมหานคร เป็นเงิน 180,000.- บาท (หนึ่งแสนแปดหมื่นบาทถ้วน) ตามรายละเอียดดังนี้

- โรงเรียนเครือข่ายที่ 16 จำนวน 90,000.- บาท

- โรงเรียนเครือข่ายที่ 17 จำนวน 90,000.- บาท

รวม 2 เครือข่าย เป็นเงิน 180,000.- บาท (หนึ่งแสนแปดหมื่นบาทถ้วน)

จัดนิทรรศการ...

– 3 –

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **กิจกรรม** | **กลุ่มเป้าหมาย** | **รายการค่าใช้จ่าย** | **จำนวนเงิน**  **(บาท)** | **กฎหมาย ระเบียบ**  **ที่เกี่ยวข้อง** |
| จัดนิทรรศการคัดเลือก “ครูดีเด่น” และประกวดหรือแข่งขันความสามารถของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาและนักเรียน | 2 เครือข่าย | 1. การจัดนิทรรศการ  - ค่าวัสดุ  2. การคัดเลือก “ครูดีเด่น”  - ค่าตอบแทนกรรมการ  - ค่าโล่ ค่าเกียรติบัตร  3. การประกวดหรือแข่งขัน  - ค่าตอบแทนกรรมการ  - ค่าโล่ ค่าเกียรติบัตร | 180,000.-บาท | -พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ  พ.ศ.2560  - ระเบียบกรุงเทพมหานครว่าด้วยค่าใช้จ่ายในยการจัดงานหรือกิจกรรมของหน่วยงานในสังกัด  กรุงเทพมหานคร พ.ศ.2554 ข้อ 5(2) (ก) (ข)  (5) (ก)  -ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 |

**8. ความเสี่ยงของโครงการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ความเสี่ยง** | **การประเมินความเสี่ยง** | | | **แนวทาง**  **การบริหารความเสี่ยง** |
| **โอกาส**  **ที่จะเกิด** | **ผลกระทบ** | **ระดับของ**  **ความเสี่ยง** |
| ผู้เข้าร่วมโครงการอาจมีภารกิจซ้ำซ้อนไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมครบตามจำนวนที่กำหนด | 1 | 1 | 2  (น้อย) | ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานและ  ส่งคำสั่งก่อนดำเนินงานเป็นระยะเวลานาน |

**9. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

9.1 โรงเรียนมีการพัฒนาตนเอง และสามารถช่วยเหลือซึ่งกันและกันอย่างมีประสิทธิภาพ

9.2 โรงเรียน ครู และนักเรียนมีเวทีแสดงผลงานเชิงวิชาการที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน

9.3 ครูได้รับการยกย่อง และชื่นชมเพื่อให้เกิดแรงจูงใจในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

10. การติดตาม…

– 4 –

**10. การติดตามการประเมินผล**

10.1 ตัวชี้วัดความสำเร็จ

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัด** | **ค่า**  **เป้าหมาย** | **ประเภท**  **ตัวชี้วัด** | **วิธีการคำนวณ/**  **เครื่องมือในการใช้วัด** | **ระยะเวลา** |
| 1. ร้อยละของเครือข่ายโรงเรียนมีการพัฒนาอย่างเป็นระบบ | ร้อยละ 90 | ผลผลิต | จำนวนเครือข่ายโรงเรียนทั้งหมด x 100/จำนวนเครือข่ายโรงเรียนที่พัฒนาอย่างมีคุณภาพตามเกณฑ์ ที่กำหนด | ตลอดปีงบประมาณ |
| 2. ร้อยละของเครือข่ายโรงเรียนมีการนำเสนอผลการพัฒนาสู่สาธารณชน | ร้อยละ 90 | ผลผลิต | จำนวนเครือข่ายโรงเรียนทั้งหมด x 100/จำนวนเครือข่ายโรงเรียนที่นำเสนอผลการพัฒนาสู่สาธารณชน | ตลอดปีงบประมาณ |
| 3. ร้อยละของเครือข่ายโรงเรียนที่มี “ครูดีเด่น” ตามเกณฑ์ที่กำหนด | ร้อยละ 90 | ผลผลิต | จำนวนเครือข่ายโรงเรียนทั้งหมด x 100/จำนวนเครือข่ายโรงเรียนที่มี “ครูดีเด่น” ตามเกณฑ์ที่กำหนด | ตลอดปีงบประมาณ |

10.2 การติดตามความก้าวหน้า

เป็นการติดตามความก้าวหน้าโดยศึกษานิเทศก์ที่รับผิดชอบโรงเรียนในเครือข่ายโรงเรียนตามเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งแบ่งเป็น 2 ระยะ ได้แก่ ระยะที่ 1 เป็นการติดตามระหว่างการดำเนินงาน   
และระยะที่ 2 เป็นการติดตามหลังเสร็จสิ้นการดำเนินงาน

10.3 การประเมินผลโครงการ

10.3.1 การประเมินผลสำเร็จของการดำเนินโครงการ โดยใช้การนิเทศติดตามของศึกษานิเทศก์เกี่ยวกับกระบวนการพัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียน การคัดเลือก และการประเมิน “ครูดีเด่น” และการแสดงผลงานเชิงวิชาการเครือข่ายโรงเรียนสู่สาธารณชน ตลอดปีงบประมาณ

10.3.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินการ โดยใช้ค่าร้อยละ และการวิเคราะห์เนื้อหา

ลงชื่อ ผู้เสนอโครงการ

(นางสาวปฐมา บุตรเวชช)

นักวิชาการศึกษาชำนาญการพิเศษ

หัวหน้าฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตวัฒนา

ลงชื่อ ผู้อนุมัติโครงการ

(นางสาวสุชิรา ศิลานนท์)

ผู้อำนวยการเขตวัฒนา

**6. งบประมาณ**

โดยเบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2562 แผนงานบริหารการศึกษา งานบริหารการศึกษา หมวดรายจ่ายอื่น รายการค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียน จำนวน 180,000 บาท (หนึ่งแสนแปดหมื่นบาทถ้วน) ตามรายละเอียดดังนี้.-

- โรงเรียนเครือข่ายที่ 16 จำนวน 90,000.- บาท

- โรงเรียนเครือข่ายที่ 17 จำนวน 90,000.- บาท

รวม 2 เครือข่าย เป็นเงิน 180,000.- บาท (หนึ่งแสนแปดหมื่นบาทถ้วน)

**7. ปัญหาและอุปสรรค**

* 1. งบประมาณไม่เพียงพอตลอดโครงการ
  2. บุคลากรไม่สามารถเข้าร่วมอบรมได้หมดทุกคน

**8. ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

8.1 โรงเรียนในเครือข่ายที่ 16 , 17 สำนักงานเขตวัฒนา ได้รับการพัฒนาคุณภาพ และ

สามารถเป็นแหล่งเรียนรู้ระหว่างโรงเรียนร่วมกัน

* 1. ผู้ประสานงานเครือข่ายโรงเรียนมีการพัฒนาตนเอง และสามารถช่วยเหลือสนับสนุน

การพัฒนาคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนเครือข่ายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

* 1. โรงเรียนมีการดำเนินงานได้ด้วยตนเองและขยายผลสร้างระบบคุณภาพภายใน

มีคุณภาพพร้อมรับการประเมินภายนอกได้อย่างมั่นใจ

/9.การประเมินผล...

-3-

**9. การประเมินผล**

9.1ติดตามความก้าวหน้าในการพัฒนาคุณภาพของโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการโดยศูนย์ วิชาการเขต

9.2วิเคราะห์ผลสัมฤทธิ์ของโรงเรียนทั้งด้านระบบบริหารจัดการเรียนรู้และผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียน

9.3 ตัวชี้วัด

9.3.1ผู้บริหารโรงเรียนและบุคลากรภายในโรงเรียนมีการพัฒนาร่วมกันในระดับเครือข่ายและมีผลงานวิจัยเป็นรูปธรรม

9.3.2โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตวัฒนา 8โรงเรียน เป็นแหล่งเรียนรู้ซึ่งกันและกัน

9.3.3โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขต มีผลงานในการดำเนินงานสามารถยกระดับคุณภาพ มาตรฐานให้สูงขึ้นจากเดิมและมีระบบคุณภาพที่ยั่งยืน

ลงชื่อ.....................................................ผู้เสนอโครงการ

(นางภาวิณี จันทรศรี)

นักวิชาการศึกษาชำนาญการพิเศษ

หัวหน้าฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตวัฒนา

ลงชื่อ.....................................................ผู้อนุมัติโครงการ

(นางทิพวรรณ์ เจนประวิทย์)

ผู้อำนวยการเขตวัฒนา

**กำหนดการอบรมโครงการ**

### **การออกแบบการจัดการเรียนรู้แบบบูรณาการ**

**ระหว่างวันที่ 25-26 มิถุนายน 2549**

**ณ ห้องประชุมโรงเรียนพหลโยธิน สำนักงานเขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร**

………………………………………………..

07.30 น. – 08.30 น. ลงทะเบียนเข้ารับการอบรม

08.30 น. – 09.30 น. พิธีเปิดการอบรม

09.30 น. – 10.30 น. วิทยากรบรรยาย

10.30 น. - 10.45 น. พักรับประทานอาหารว่าง

10.45 น. – 12.00 น. วิทยากรบรรยาย

12.00 น. - 13.00 น. พักรับประทานอาหารกลางวัน

13.00 น. – 14.30 น. วิทยากรบรรยาย

14.30 น. - 14.45 น. พักรับประทานอาหารว่าง

14.45 น. – 16.30 น. วิทยากรบรรยาย

16.30 น. เดินทางกลับบ้าน