

ชื่อโครงการ	พัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร
หน่วยงาน	ฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตสะพานสูง
ปีงบประมาณ	พ.ศ. ๒๕๗๐

๑. หลักการและเหตุผล

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๕ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๓ มาตรา ๔๘ กำหนดให้หน่วยงานต้นสังกัดและสถานศึกษา จัดให้มีระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา และให้ถือว่าการประกันคุณภาพภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา และเพื่อรองรับการประกันคุณภาพภายนอกตามมาตรา ๕๐ และมาตรา ๕๑ แห่งพระราชบัญญัติฉบับเดียวกัน

สำนักงานเขตสะพานสูง โดยฝ่ายการศึกษาเป็นหน่วยงานที่รับนโยบายจากสำนักงานการศึกษา กรุงเทพมหานคร ในการส่งเสริมสนับสนุน เร่งพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในสำนักงานเขตสะพานสูง จำนวน ๖ โรงเรียน เพื่อให้มีระดับคุณภาพมาตรฐานการศึกษาที่สูงขึ้นด้วยกระบวนการของระบบประกันคุณภาพภายในอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๔๒ เป็นต้นมา จนสามารถทำให้โรงเรียนกลุ่มเครือข่ายโรงเรียนที่ ๕๒ ได้รับการประกันคุณภาพภายนอกจากสำนักงานรับรองคุณภาพมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.) และผลการประเมิน โดยรวมอยู่ในระดับดี แต่เนื่องจากการพัฒนาคุณภาพการศึกษาจำเป็นต้องทำอย่างต่อเนื่อง โรงเรียนในสังกัดต้องมีกระบวนการพัฒนาด้วยคุณภาพที่เข้มแข็ง มีคุณภาพสูง จึงจะทำให้คุณภาพยั่งยืน และที่สำคัญคือคุณภาพของผู้เรียนเป็นที่ยอมรับศรัทธาของสังคมได้ตลอดไป สำนักงานเขตสะพานสูงจึงได้กำหนดนโยบาย การพัฒนาคุณภาพโรงเรียนในเครือข่าย ตามโครงการพัฒนาคุณภาพเครือข่ายของโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นโครงการที่เน้นการพัฒนาด้วยระบบคุณภาพภายในทั้งระบบหลัก และระบบสนับสนุน มีกระบวนการของระบบคุณภาพในทุกกระบวนการย่อย เพื่อนำไปสู่ระบบหลักของโรงเรียน การดำเนินการตามโครงการเน้นเพื่อการผดุงคุณภาพ และยกระดับคุณภาพของโรงเรียนให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อพัฒนาคุณภาพโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในสำนักงานเขตสะพานสูง ด้วยระบบเครือข่ายโรงเรียนที่ยั่งยืน

๒.๒ โรงเรียนในเครือข่ายมีผลงานเชิงวิชาการที่สามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน

๒.๓ โรงเรียนในเครือข่ายมีผู้นำทางวิชาการที่มีคุณภาพ

๓. เป้าหมาย

๓.๑ ด้านปริมาณ

- โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในสำนักงานเขตสะพานสูง จำนวน ๖ โรงเรียน และบุคลากรเครือข่ายโรงเรียนที่ ๕๒ สำนักงานเขตสะพานสูง ประกอบด้วยข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานคร และนักเรียน

๓.๒ ด้านคุณภาพ

- ผลงานของเครือข่ายโรงเรียนฯ มีคุณภาพสามารถเป็นแบบอย่างได้
 - ผู้บริหารโรงเรียนและครูผู้สอน เป็นผู้นำทางวิชาการ เป็นผู้นำในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้
 - โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในสำนักงานเขตสะพานสูง แสดงผลงานทางวิชาการในรูปแบบของผลงานเครือข่ายโรงเรียนฯ

- เครือข่ายโรงเรียนได้ร่วมกันจัดนิทรรศการแสดงผลงาน คัดเลือก “ครูดีเด่น” ซึ่งเป็นผู้นำทางวิชาการ และประกวดหรือแข่งขันความสามารถ

๔. ลักษณะของโครงการ

๔.๑ เป็นโครงการตามยุทธศาสตร์ โครงการเดิม

๔.๒ เป็นโครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ สอดคล้องกับแผนการศึกษาแห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพคนทุกช่วงวัยและการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ แผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ ๒๐ ปี ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) และเป้าหมายการพัฒนากรุงเทพมหานคร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การลดความเหลื่อมล้ำด้วยการบริหารเมืองรูปแบบอารยะสำหรับทุกคน ยุทธศาสตร์ย่อยที่ ๓.๓ การศึกษาสำหรับทุกคน เป้าประสงค์ที่ ๓.๓.๑ เด็กที่อาศัยอยู่ในกรุงเทพมหานครทุกคน จะต้องได้รับการศึกษาตามความต้องการ กลยุทธ์ที่ ๓.๓.๑.๒ การพัฒนาศักยภาพของเด็ก และสนับสนุนนโยบายผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร นโยบายพัฒนาการเรียนการสอนในโรงเรียนด้วยแนวคิด “โรงเรียนแห่งการเรียนรู้” (Learning School) (พอ๙๘) และบรรจุในแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. ๒๕๗๐ สำนักงานเขตสะพานสูง

๔.๓ รูปแบบโครงการ เป็นการจัดนิทรรศการแสดงผลงานทางวิชาการ การประกวดหรือแข่งขันความสามารถของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษากรุงเทพมหานคร และนักเรียน โดยการจัดสรรงบประมาณให้เครือข่ายโรงเรียนเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

๕. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

ดำเนินการจัดกิจกรรมภายในเดือนตุลาคม ๒๕๖๙ – กันยายน ๒๕๗๐ ณ โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตสะพานสูง

๖. แผนปฏิบัติการ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
	๒๕๖๙			๒๕๗๐								
๑. จัดทำโครงการและขออนุมัติโครงการ		↔										
๒. ขออนุมัติเงินประจำงวด/จัดทำคำสั่งเจ้าหน้าที่ดำเนินงาน					↔							
๓. จัดกิจกรรมที่ ๑ การคัดเลือก “ครูดีเด่น”						↔						
๔. จัดกิจกรรมที่ ๒ ประกวดความสามารถของข้าราชการครูฯ						↔						
๕. จัดกิจกรรมที่ ๓ ประกวดความสามารถของนักเรียนฯ					↔							
๖. จัดกิจกรรมที่ ๔ จัดนิทรรศการ เครือข่ายโรงเรียนที่ ๕๒						↔						

๗. งบประมาณ...

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	กฎหมายระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง
กิจกรรมที่ ๓ การประกวด ความสามารถของ นักเรียน	ผู้เข้าร่วมประกวด ๑๔๔ คน ดังนี้ - นักเรียนระดับอนุบาล ๑ ถึง ระดับมัธยมศึกษาปีที่ ๓ กรรมการตัดสิน กรรมการ จำนวน ๓ คน	๑. ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม (นักเรียน) (๑๔๔ คน x ๒๕ บาท x ๒ มื้อ) ๒. ค่าอาหาร/อาหาร ว่างและเครื่องดื่ม (กรรมการตัดสิน) (๓ คน x ๑๐๐ บาท) ๓. ค่าเกียรติบัตร	๗,๒๐๐ บาท ๓๐๐ บาท ๒๔,๔๘๐ บาท	
กิจกรรมที่ ๔ การจัดนิทรรศการ แสดงผลงาน โรงเรียน ครู และ นักเรียนในเครือข่าย	ผู้บริหารสถานศึกษา ครู และนักเรียนในเครือข่าย โรงเรียนที่ ๕๒ สำนักงานเขต สะพานสูง	- ค่าวัสดุในการจัด นิทรรศการ - ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม สำหรับครู ที่มาจัดนิทรรศการ (๑๒ คน x ๒๕ บาท x ๒ มื้อ)	๒๑,๔๗๐ บาท ๖๐๐ บาท	
รวมทั้งสิ้น			๔๐,๐๐๐ บาท	

ทั้งนี้ ขออภัยที่ได้ทุกรายการ กรณียอดหนึ่งยอดใดไม่พอ แต่ไม่เกินงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติ

๘. ความเสี่ยงของโครงการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			แนวทาง การบริหารความเสี่ยง
	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับของ ความเสี่ยง	
อาจมีงานอื่นแทรกซ้อนมากทำให้การดำเนินการตามโครงการมีปัญหาและอุปสรรค	๒	๒	ปานกลาง	ดำเนินการจัดกิจกรรมตามวัน เวลาที่เหมาะสม โดยไม่ให้ มีผลกระทบต่อการเรียน การสอน

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ โรงเรียนในเครือข่ายโรงเรียนที่ ๕๒ ได้รับการพัฒนาคุณภาพ และสามารถเป็นแหล่ง
เรียนรู้ระหว่างโรงเรียนร่วมกัน

๙.๒ บุคลากรของเครือข่ายโรงเรียนที่ ๕๒ มีการพัฒนาตนเอง และสามารถช่วยเหลือ
สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนเครือข่ายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๙.๓ โรงเรียนมีการดำเนินงานได้ด้วยตนเอง และขยายผลสร้างระบบคุณภาพภายในให้มี
คุณภาพพร้อมรับการประเมินภายนอกได้อย่างมั่นใจ

๑๐. การติดตามและการประเมินผล

๑๐.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ประเภทตัวชี้วัด	วิธีการคำนวณ/เครื่องมือที่ใช้ในการวัด	ระยะเวลา
จำนวนโรงเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมในเครือข่าย มีผลงานเชิงวิชาการที่สามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน	๖ แห่ง (เครือข่ายที่ ๕๒)	ผลผลิต	<u>วิธีการคำนวณ</u> จำนวนโรงเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมในเครือข่าย มีผลงานเชิงวิชาการที่สามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน <u>เครื่องมือในการใช้วัด</u> รายงานสรุปผลการดำเนินโครงการ	ตุลาคม ๒๕๖๙ ถึง กันยายน ๒๕๗๐

๑๐.๒ การติดตามความก้าวหน้า

๑๐.๒.๑ การติดตามความก้าวหน้าโดยศึกษานิเทศก์ที่รับผิดชอบโรงเรียนเครือข่าย โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ตามเกณฑ์ที่กำหนด

๑๐.๒.๒ รายงานการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินโครงการเป็นรายเดือนตามระบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร (BMA Policy Tracking) โดยระบุเนื้องานที่ดำเนินงานในแต่ละครั้งตามเวลาที่รายงาน และคิดเป็นร้อยละของเนื้องานทั้งหมดของโครงการ

๑๐.๓ การประเมินผลโครงการ

การประเมินผลสำเร็จในการดำเนินโครงการด้วยการนิเทศติดตามของศึกษานิเทศก์ เกี่ยวกับการจัดนิทรรศการคัดเลือกผู้นำทางวิชาการและการประกวดหรือแข่งขันความสามารถ

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ

(นางอภิรดี แสงสุข)

นักวิชาการศึกษานำงานพิเศษ

หัวหน้าฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตสะพานสูง

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติโครงการ

(นายสุพจน์ หล้าจำศีล)

ผู้อำนวยการเขตสะพานสูง