

แบบรายงานการวิเคราะห์โครงการยุทธศาสตร์

ชื่อโครงการ/กิจกรรม.....

ส่วนราชการ.....หน่วยงาน.....

ปีงบประมาณ พ.ศ.....งบประมาณ.....บาท

กรณีโครงการต่อเนื่อง : ระยะเวลาดำเนินการ.....ปี (พ.ศ..... -) งบประมาณรวมทั้งสิ้น.....บาท

วัตถุประสงค์ :

เป้าหมาย :

ก. ลักษณะของโครงการ ☐ งานยุทธศาสตร์ ☐ ภารกิจประจำพื้นฐาน

ข. วิเคราะห์ความครบถ้วนและความสอดคล้องของโครงการ

ความสอดคล้องของโครงการ	การวิเคราะห์	หมายเหตุ
1.ความครบถ้วนตามแบบฟอร์ม การเขียนโครงการ (พิจารณาจากความสอดคล้องระหว่าง วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ผลประโยชน์ที่ ได้รับ ผู้รับผิดชอบ และผู้รับผลประโยชน์ จากโครงการและกิจกรรม)	☐ ครบถ้วน/สอดคล้อง ☐ ไม่ครบถ้วน/ไม่สอดคล้อง (ส่งให้หน่วยงานเพื่อดำเนินการปรับปรุง)	
2. ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)	☐ สอดคล้อง ☐ ยุทธศาสตร์ด้าน..... ☐ ประเด็นหลัก..... ☐ ประเด็นย่อย..... ☐ ไม่สอดคล้อง	
3. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2670)	☐ สอดคล้อง ☐ หมายความว่า..... ☐ เป้าหมายที่..... ☐ ตัวชี้วัดที่..... ☐ ไม่สอดคล้อง	
4. นโยบายรัฐบาล/วาระแห่งชาติ	☐ สอดคล้อง เรื่อง, ☐ ไม่สอดคล้อง	

ความสอดคล้องของโครงการ	การวิเคราะห์	หมายเหตุ
5. นโยบายผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร	☐ สอดคล้อง เป้าหมาย (รหัสนโยบาย) ☐ ไม่สอดคล้อง	
6. แผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) ฉบับ ปรับปรุง	☐ สอดคล้อง ☐ ยุทธศาสตร์ที่..... ☐ ยุทธศาสตร์ย่อยที่..... เป้าประสงค์ที่..... ☐ ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ที่..... กลยุทธ์ที่..... ☐ ตัวชี้วัดกลยุทธ์ที่..... ☐ ไม่สอดคล้อง	
7. แผนปฏิบัติการประจำปีของ กรุงเทพมหานคร	☐ สอดคล้อง ☐ ยุทธศาสตร์ที่..... ด้าน..... ☐ ประเด็นการพัฒนา (Objective) ☐ ตัววัดผลหลักระดับประเด็นการพัฒนา (Super OKRs) ☐ ตัววัดผลหลัก (OKR ย่อย) ☐ ไม่สอดคล้อง (ไม่ตอบตัววัดผลหลัก OKR)	

ง. วิเคราะห์องค์ประกอบของโครงการ

ลำดับที่	ประเด็นการวิเคราะห์	เกณฑ์การวิเคราะห์	คะแนน	คะแนน ที่ได้	เหตุผลการวิเคราะห์
1. เหตุผลและความจำเป็นของโครงการ					
1.1	ความจำเป็นพื้นฐานของโครงการ (พิจารณาจากผลผลิตที่ได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม/งานประจำพื้นฐานทางตรง) ที่จะได้รับหรือผลกระทบในทางที่ดีทั้งทางตรงที่จะเกิดขึ้นกับกรุงเทพมหานคร ประชาชน สังคม หรือกลุ่มเป้าหมาย)	☐ ประชาชน ☐ กลุ่มเป้าหมายของโครงการ (เฉพาะกลุ่ม/พื้นที่ที่เกี่ยวข้อง) ☐ บุคลากร/หน่วยงานในสังกัด กทม.	3 2 1		
1.2	การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง (พิจารณาการมีส่วนร่วมจากภาคส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในการกำหนดโครงการ หรือนำเสนอโครงการ เช่น ภาคประชาสังคม ภาคเอกชน ภาครัฐ หน่วยงานภายนอก กทม.)	☐ มี ☐ ไม่มี	1 0		
รวมคะแนนข้อ 1			4		
2. ด้านสังคม					
2.1	โครงการสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาสังคมหรือยกระดับคุณภาพชีวิต (พิจารณาจากประโยชน์ของการดำเนินงานโครงการ)	☐ ส่งผลต่อประชาชนโดยตรง ☐ ส่งผลต่อประชาชนโดยอ้อม ☐ ไม่ส่งผลต่อประชาชน	2 1 0		
2.2	โครงการไม่ก่อให้เกิดผลกระทบทางสังคมในเชิงลบ (ผลกระทบเชิงลบ เช่น สูญเสียงานที่เคยทำ สูญเสียที่ดิน บ้านเรือน บริการทางสังคมที่เคยได้รับ และสูญเสียวิถีการดำเนินชีวิต ฯลฯ)	☐ ไม่มีผลกระทบ ☐ มีผลกระทบในเชิงลบ และได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ☐ มีผลกระทบในเชิงลบ และไม่มีการบริหารจัดการความเสี่ยง	2 1 0		
รวมคะแนนข้อ 2			4		

ลำดับที่	ประเด็นการวิเคราะห์	เกณฑ์การวิเคราะห์	คะแนน	คะแนน ที่ได้	เหตุผลการวิเคราะห์
3. ด้านผลตอบแทนของโครงการ					
3.1	การวิเคราะห์ผลตอบแทนของโครงการ กรณีโครงการที่มีผลตอบแทนที่วัดเป็น ตัวเงินได้ (พิจารณาจากการมีผลการวิเคราะห์ ผลประโยชน์หรือผลตอบแทนที่จะได้รับ เปรียบเทียบกับเงินลงทุน เช่น ระยะเวลาคืน ทุน (PB) มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) อัตราส่วน ผลตอบแทนต่อต้นทุน (B/C) อัตราผลตอบแทน ทางเศรษฐกิจ (EIRR) ฯลฯ)	☐ มี (ต้องแนบหลักฐาน) ☐ ไม่มี (ข้ามไปทำข้อ 3.2) (*เฉพาะโครงการฝึกอบรม ข้ามไปทำข้อ 3.3)	1 0		
3.2	การวิเคราะห์ผลตอบแทนของโครงการ กรณีโครงการที่วัดเป็นตัวเงินไม่ได้ (พิจารณาจากผลลัพธ์ของโครงการส่งผล ประโยชน์ทางอ้อมต่อกลุ่มเป้าหมายได้ เช่น การเพิ่มรายได้/ลดต้นทุนของกลุ่มเป้าหมาย เพิ่มการจ้างงาน การคืนผลประโยชน์สู่สังคม ฯลฯ)	☐ ส่งผลต่อประชาชน ☐ ส่งผลต่อกลุ่มเป้าหมาย บางกลุ่ม (เฉพาะกลุ่ม/พื้นที่ที่ เกี่ยวข้อง) ☐ ไม่ส่งผล	2 1 0		
3.3	การวิเคราะห์ผลตอบแทนเชิงสังคม (Social Return of Investment: SROI) (เฉพาะโครงการฝึกอบรม) การประเมินผลตอบแทนทางสังคมของ โครงการ โดยการแปลงผลลัพธ์ทางสังคมและ สิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการ ให้อยู่ในรูปของมูลค่าทางการเงิน เพื่อให้เห็น ภาพรวมของผลกระทบที่โครงการมีต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงความคุ้มค่าในการ ลงทุน	☐ > 1 (โครงการหรือกิจกรรมนั้นสร้าง ผลตอบแทนทางสังคมมากกว่า ต้นทุนที่ลงทุนไป หรือกล่าว อีกนัยหนึ่งคือ โครงการนั้นมี ประสิทธิภาพและสร้าง ผลตอบแทนทางสังคมที่คุ้มค่า กับการลงทุน) ☐ < 1 (โครงการนั้นสร้างผลตอบแทน ทางสังคมน้อยกว่าต้นทุนที่ ลงทุนไป ซึ่งอาจหมายความว่า โครงการนั้นไม่มีประสิทธิภาพ หรือผลตอบแทนทางสังคมไม่ คุ้มค่ากับการลงทุน)	1 0		
รวมคะแนนข้อ 3			4		

4. ด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (เฉพาะประเภทโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน/ก่อสร้าง) (เลือกตอบข้อ 4.1 หรือ 4.2 เพียงข้อเดียวเท่านั้น)					
4.1 โครงการที่เข้าข่ายต้องประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม					
4.1.1	มีการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (พิจารณาจากผลการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) หรือรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมสำหรับโครงการ กิจการหรือการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ คุณภาพสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนอย่างรุนแรง (EHIA) ของคณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานฯ)	☐ มี ☐ ไม่มี	1 0		
4.1.2	โครงการที่ช่วยส่งเสริมสนับสนุนการลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (พิจารณาจากรายละเอียดการดำเนินโครงการที่กำหนดรายละเอียดที่แสดงถึงการลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีความเป็นไปได้ตามมาตรการ MITIGATION และ ADAPTATION ที่สอดคล้องกับแผนแม่บทของกรุงเทพมหานครว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ)	☐ มี ☐ ไม่มี	1 0		
4.2 โครงการที่ไม่เข้าข่ายต้องวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม					
4.2.1	มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (พิจารณาจากมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (ก่อน/ระหว่าง/หลังดำเนินการ) สำหรับโครงการ ตามที่กฎหมายควบคุมอาคาร/กฎหมายสิ่งแวดล้อม กำหนด เช่น มาตรการควบคุมฝุ่นละอองจากการก่อสร้าง ฯลฯ)	☐ มี ☐ ไม่มี	1 0		
4.2.2	โครงการที่ช่วยส่งเสริมสนับสนุนการลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (พิจารณาจากรายละเอียดการดำเนินโครงการที่กำหนดรายละเอียดที่แสดงถึงการลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีความเป็นไปได้ตามมาตรการ MITIGATION และ ADAPTATION ที่สอดคล้องกับแผนแม่บทของกรุงเทพมหานครว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ)	☐ มี ☐ ไม่มี	1 0		
คะแนนรวมข้อ 4			2		
รวมคะแนนข้อ 1 - 4			14		

ความเห็นเพิ่มเติมของผู้วิเคราะห์ (ถ้ามี)

.....

.....

.....

.....

ยืนยันผลการวิเคราะห์โครงการ 1

.....นักวิเคราะห์ที่รับผิดชอบหน่วยงานลงนาม.....
(.....)
ตำแหน่ง.....
วัน/เดือน/ปี.....

ยืนยันผลการวิเคราะห์โครงการ 2

.....หัวหน้าส่วนราชการใน สยป. ลงนาม.....
(.....)
ตำแหน่ง.....
วัน/เดือน/ปี.....

* หมายเหตุ หัวหน้าส่วนราชการใน สยป. ลงนามเพื่อยืนยันผลการวิเคราะห์ ในฐานะอนุกรรมการเลขานุการ
ในคณะอนุกรรมการกำหนดยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติการราชการกรุงเทพมหานครประจำปี